

**ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
01.01.2010 -31.03.2010 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

## I. Raporun Dönemi, Ortaklığın Unvanı, Dönem İçinde Yönetim Ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri

Şirketimizin unvanı Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Aneltech” veya “Şirket”)’dir. Faaliyet Raporumuzun dönemi 01.01.2010-31.03.2010’dur.

Yönetim ve Denetim Kurulumuza ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU		
Adı – Soyadı	Görevi/Unvanı	Görev Süresi
Rıdvan Çelikel	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2008- devam ediyor
Avniye Mukaddes Çelikel	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.04.2008- devam ediyor
Ahmet Bülent Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008- devam ediyor
Suat Baysan	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	30.04.2008- devam ediyor
Mahir Kerem Çelikel	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008- devam ediyor
Turgut Alp Çolakoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	04.08.2009 – devam ediyor
Atilla Ataman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	30.04.2008- devam ediyor

DENETİM KOMİTESİ	
Adı – Soyadı	Görev Süresi
Avniye Mukaddes Çelikel	16.06.2006 - devam ediyor
Ahmet Bülent Batukan	0.12.2008 – devam ediyor
Çetin Aydınhan	16.06.2006 - devam ediyor

Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında detaylı bilgiye aşağıda yer verilmiştir.

### -RIDVAN ÇELİKEL:

Lisans öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamladı.

Çalışma hayatına, üniversiteye başladığı 1975 yılında Öneren Mühendislik Şirketinde başladı.

Sonrasında Aktek Elektrik Firmasında ortak olarak çalıştı.

1985 tarihinde Anel Mühendislik Firmasını kurarak proje ve taahhüt alanında çalışma yaşamına devam etti.

İleriki yıllarda;

- 1990 yılında Anel Mühendislik San. Ve Tic.Ltd. Şti. (Elektrik panoları üretim tesisi)
- 1995 yılında Anel Mümessillik Dış.Tic.Ltd.Şti. (Elektrik ve Elektronik malzeme temsilciliği)
- 2002 yılında Plastikkart / Akıllıkart İletişim Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.
- 2003 yılında Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.
- 2004 yılında E-Sistem Elektronik San.ve Tic.A.Ş. (Enerji tasarruf sistemleri)
- 2005 yılında Anel Makine ve Elektronik San. Ve Tic. A.Ş.
- 2005 tarihinde Anel - İp
- 2005 tarihinde Anelmarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic.ve San.A.Ş.

Şirketlerini kurdu.

Şirket yönetimi dışında, ETMD Elektrik Tesisat Mühendisleri Derneği kurucu üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Çocuk Esirgeme Kurumu Fahri Üyesi.

### -AVNİYE MUKADDES ÇELİKEL:

Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamladı.

1983 yılından bu yana Anel Grup bünyesindeki firmalarda Yönetim Kurulu Üyeliği dışında Destek Birimler Grup Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Çelikel, Yönetim Kurulu Üyesi olduğu Çelikel Vakfı’nda aktif olarak görev yapmaktadır.

#### -AHMET BÜLENT BATUKAN:

Lisans öğrenimini ODTÜ Matematik Bölümünde yapmış olan Sn. Batukan, yüksek lisansını Gazi Üniversitesi Pazarlama Yönetimi'nde tamamlamıştır.

Anel Grup'ta Yurt Dışı Projeler Koordinatörü olarak görevini sürdüren Ahmet Bülent Batukan ayrıca Anel Telekomünikasyon Yönetim Kurulu Üyesi, Anelmark Yönetim Kurulu Üyesi ve AnelMarin Yönetim Kurulu Üyesidir.

#### -SUAT BAYSAN:

İş hayatına Netaş'da tasarım mühendisi olarak başlayan Sn. Baysan Netaş'da Araştırma/Geliştirme, Pazarlama/Satış/Servisler bölümlerinde üst düzey yöneticilik yapmıştır. Daha sonra Cisco Systems Türkiye Genel Müdürlüğü, ardından Teknoloji Holding'de CEO'Luk görevini üstlenmiştir.

Bilişim ve Elektronik konularında Türkiye'nin önde gelen dernek ve vakıflarında çalışmalarını yapan Baysan, Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Başkanlığını yürütmüştür. Türkiye Bilişim Vakfı, Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı, TUBİSAD (Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yaptı. Şu an halen Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. Tic. A.Ş.'de genel müdürlük yapan Sn. Baysan, E-Dönüşüm ve Toplam Kalite Yönetimi konularında Türkiye'de yapılan çalışmaların içinde yer almaktadır.

#### -MAHİR KEREM ÇELİKEL:

Lisans öğrenimini John Hopkins Üniversitesi Matematik Bilimi ve Elektrik Mühendisliği Bölümünde tamamlayan Sn. Çelikel Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de Stratejik Planlama departmanında görev almaktadır.

#### -TURGUT ALP ÇOLAKOĞLU:

Lisans öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik Mühendisliği Bölümünde tamamlayan Sn. Çolakoğlu; Cedetaş Engineering Co. Ltd.(İstanbul), Sumitomo Densetsu Co.Ltd.(Tokyo) saha yöneticisi ve Borusan'da proje yöneticisi olarak görev almıştır. 1999 yılından bu yana Anel Elektrik Proje Taah. Tic. A.Ş.'de Yurtdışı Taahhüt Süreç Yöneticisi olarak görev alan Sn. Çolakoğlu, aynı anda Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### -ATILLA ATAMAN:

Lisans ve yüksek lisans öğrenimini Almanya'da Braunschweig Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Sn. Ataman, 1968 yılında Elektrik Yüksek Mühendisi ve ardından da Doktora Mühendisi ünvanını almıştır. 1978 yılında Doçent, 1985 yılında Profesör olan Ataman, Yıldız Teknik Üniversitesi'nde dekanlık, yönetim kurulu ve senato üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nde lisans ve lisansüstü dersler vermiştir. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM- UEKAEYİTAL)'nde Tümdenve Üretim Süreçleri ve Kripto-Chip'lerin üretiminde proses danışmanı olarak görev almıştır. Prof.Dr.Atilla Ataman, Elektronik Devre Elemanları ve Sistemleri, Mikroelektronik, Optoelektronik ve Sensörler konularında uzmandır. 02.10.2007 tarihinden bu yana da Aneltech Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### -HÜSEYİN ORUÇ- DENETÇİ:

lisans öğrenimini Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünde 1987 yılında tamamlayan Sn. Oruç, 1980 – 1988 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarının Muhasebe Servislerinde çalıştı. 1988 yılından 1994 yılına kadar Doğu Müşavirlik Limited Şirketi'nde üst düzey yönetici olarak görev yapan Sn. Oruç, 1995 yılında Doğu Serbest Muhasebecilik ve Mali Müşavirlik Ltd. Şti.'ne ortak oldu, aynı şirkette Şirket Müdürü ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak görevine devam etmektedir.

Çok sayıda mesleki kurs ve konferansa katılmış olup halen İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası'nın aktif üyesi ve Oda'nın TÜRMOB Delegesi olarak görev yapmaktadır.

## II. Ortaklık Yapısı

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla 46.000.000 TL olan Şirketimiz sermayesinin % 45,45'i halka açıktır. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir.

Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
RİDVAN ÇELİKEL	10.751.577*	23,37
ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.	12.202.769*	26,53
AVNİYE MUKADDES ÇELİKEL	1.288.000	2,80
DİĞER 9 GERÇEK KİŞİ	1.241.331	2,70
HALKA AÇIK KISIM	20.516.323	44,60
<b>TOPLAM</b>	<b>46.000.000</b>	<b>100</b>

\*Borsadan alınmış paylar ile birlikte.

### III. İştiraklerimiz Ve Bağlı /İş Ortaklıklarımız

31.03.2010 itibariyle, bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda yer almaktadır:

Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Sermayesi (TL)	Aneltech'in İştirak Oranı (%)
Aneltech-Airties İş Ortaklığı	Telekomünikasyon	5.000	51
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Kart üretimi	22.750.000	18,74
Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım satımı	44.000.000	55
Aneles Elektronik Üretim ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. *	Elektronik devre üretimi ve satımı	25.940.000	99,995
AMS-Aneltech Adi Ortaklığı	Otomatik Tanımlama Sistemi	5.000	49
Anelmarin Gemi Elektrik Elektronik San ve Tic. A.Ş.	Gemi elektroniği	300.000	25
Anel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Güneş enerjisine dayalı üretim, satış ve benzeri işlemler	1.000.000	5

\*(Aneles, E-Sistem Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin %65'ine sahiptir. Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmektedir.)

### IV. Şirketin 01.01.2010-31.03.2010 Dönemine İlişkin Değerlendirmesi

Şirketin ilk üç aylık dönemi değerlendirilirken, Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, Şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler ve bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, Şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönemle karşılaştırılmaları, mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler gibi hususlara yeri geldikçe değinilmiştir.

Şirketin değerlendirmesi aşağıda sektörler bazında yer almaktadır:

#### a) Telekom Sektörü

Özellikle Türk Telekom'un 2010 yılının ilk çeyreğinde çıktığı ihalelerin sayısında artış gözlenmiştir.

Faaliyette bulunduğumuz GSM Bakım Sektörü'nde rekabet nedeniyle bakım fiyatlarının düşmüş olması, daha çok kurulum ve revize işlerine yönelmemize neden olmuştur.

Aneltech'in faaliyette bulunduğu ülkelerde, Telekom alanında serbestleşmenin başlaması ve rekabetin çoğalması Telekom Servisleri alanında yeni ülkelerde yeni iş olanaklarının artmasına neden olmuştur.

#### **b) Savunma**

Savunma sektöründe ICT alanında 2010 yılı ilk çeyreğinde hareketlilik gözlenmemiştir.

#### **c) Yenilenebilir Enerji**

Küresel düzeyde Yenilenebilir Enerji sektöründe özellikle Güneş Enerjisi sistemleri taleplerinde artış gözlenmektedir. Bu gelişme de fiyat ve maliyetlerin yükselmesine neden olmaktadır.

Yerli pazarın hızlanması için Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEK) yasasının çıkması beklenmektedir.

#### **d) Üretim**

Türkiye'de elektronik sektöründeki üretim pazarının toplam değeri yaklaşık 10 Milyar USD seviyesindedir. Aneltech'in üretim grubu olan Aneles Elektronik Üretim ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aneles") firmamız, bu resim içinde ana ürün sahiplerine üretim servisi sunmaktadır.

Aneles, bu pazardan daha fazla pay almak üzere farklı alanlarda yatırımlar yapmaktadır. Bu alanlar; özgün ürün tasarımları gerçekleştirmek ve müşterilerin tasarım ihtiyaçlarına cevap verebilmek üzere kendi bünyesinde Araştırma Geliştirme biriminin kurulmasıdır.

Şirketimizin faaliyet alanlarına ilişkin değerlendirmesi aşağıda yer almaktadır:

### **1. Sistem Bütünleştirme**

#### **i) Telekom**

Telekom sektöründe DC Enerji ihalelerine hazırlanılmış, bu anlamda ön tekliflerimiz ve çözümlerimiz müşterilerimize sunulmuştur. Bu ihalelerin önümüzdeki dönemde sonuçlanması tahmin edilmektedir.

Enerji Kompanzasyon Panoları projeleri kapsamında 2009 yılında müşterilerimize sevk edilen cihazların saha montajları 2010 yılı ilk çeyreğinde devam etmiştir. Ayrıca ilave siparişler alınmıştır.

Bu dönemde **xDSL Modem** ihalelerine teklifler verilmiştir. Bu ihalelerdeki süreç olumlu yönde ilerlemektedir.

Yeni teknoloji alanında açılan **GPON (Gigabit Passive Optical Network)** projelerine odaklanılmış ve müşterilerimize çözümler sunulmuştur.

Telekom sektöründe ilk çeyrekte çeşitli projelere çözümler oluşturulmuş, bunlar arasında, **Active Ethernet, HomeGateway, Yeni Nesil Ağ (NGN) ve Otomatik Sayaç Okuma Sistemi** sistemleri çözümleri bulunmaktadır.

2010 yılı ilk çeyreğinde devam eden projelerimiz;

#### **Türk Telekom Ip Centrex Projesi**

- *Mevcut şebekenin genişletilmesine yönelik siparişlerin yanı sıra katma değerli hizmetler için çözümler oluşturulmuştur.*

#### **Türk Telekom IP Yönetilebilir Hizmetler Projesi**

- *Ocak 2010 tarihinde sözleşmesini imzaladığımız bu proje ile ilgili, ilk çeyrekte; çeşitli müşterilere sistemler kurularak projeleri tamamlanmıştır.*

#### **TTNET Modem Projesi**

- *2009 yılında imzalanmış olan kablosuz modem anlaşmasının sevkiyat işleri 2010 yılında da devam edecektir.*
- *2010 yılı içinde kablosuz modem projesinde ilave sipariş alınmış ve sevkiyatlara başlanmıştır.*
- *2010 yılı ilk çeyreğinde 125.000 adet kablolu modem anlaşması yapılmıştır.*

#### **Koç Sistem Uzaktan İzleme ve Bakım Projesi**

- *Proje çalışmaları başlamıştır.*

#### **ii) Mekatronik**

- *Marmara Forum AVM ICT projesi uygulama çalışmaları başlamıştır.*

#### **2. Servisler**

Vodafone ile imzalanan İstanbul Avrupa Bölgesi Bakım ve Çözüm Ortaklığı sözleşmesi kapsamındaki çalışmalarımız devam etmektedir.

İstanbul Bölgesinde Huawei firması ile Vodafone 3G Faz 1 saha kurulumlarına yönelik elektronik teçhizat bakım hizmetleri projesi devam etmektedir.

Motorola HELPDESK Denetim Sonrası Bakım Projesi devam etmektedir.

Huawei (Tellcom) projeleri için SDH (Synchronous Digital Hierarchy -Eşzamanlı Sayısal Hiyerarşi), DWDM (Dense Wavelength Division Multiplexing -Yoğun Dalgaboyu Bölmeli Çoklama), Türk Telekom projeleri için DC Enerji sistemlerinin anahtar teslimi montaj test ve geçici kabul işlemleri devam etmektedir.

Aknet, Koçnet, BT (British Telecom), Güneş Sigorta, Kent Gıda, NATO gibi farklı müşterilere haberleşme altyapılarında kullandıkları Alcatel-Lucent SDH optik transmisyona bakım hizmetleri devam etmektedir.

Azerbaycan – Bakü’de, Aneltech şubesi üzerinden Aneltech servislerinin Bakcell Mobil İşletim şirketine sunulmasına devam edilmektedir. Güçlü bir varlığın tesis edildiği Azerbaycan’da, Bakcell için Aneltech, ana yüklenici ve hizmet sağlayıcı konumunu korumaktadır.

Azerbaycan’da hizmet verilen bir diğer müşteri olan Alcatel-Lucent’a da, yine Bakcell için, MW (radyolink) kurulum ve devreye alma hizmetleri devam etmektedir.

Katar’da Alcatel-Lucent / Anelmep ve direkt olarak Vodafone’a hizmet vermeye devam etmektedir. Müşterimize GSM saha kurulumları ve iletim sistemleri montajları sağlanmaktadır.

Huawei ve ZTE firmalarına MSAN (Multi Service Access Node - Çoklu Servis Erişim Noktası), DSLAM (Digital Subscriber Line Access Multiplexer -Digital Abone Hattı Erişim Çoklayıcısı/Paylaşıcı) Indoor-Outdoor projeleri için anahtar teslimi teklifler sunulmuştur. Değerlendirme süreci devam etmektedir.

Değişik müşterilere haberleşme sistemleri üretim ve montajları sırasında ihtiyaç duydukları ürün ve malzeme satışları yapılmaktadır.

### 3. Üretim

General Mobile marka cep telefonunun resmi kurumlardan gerekli onaylar alınarak yerli üretimi başlatılmıştır.

Aneles Fotovoltaik üretim hattı kurulumu ve yeni binasındaki yerine taşınması ile ilişkili yatırımlarını tamamlamış, üretim hattını devreye almış, modüller için uluslararası kalite standardını temsil eden IEC 61215 sertifikasını temin ederek, seri üretime başlamıştır. Fotovoltaik Modül konusunda TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)'den teşvik alınmıştır.

Kioto firmasına 8 MW’lık Fotovoltaik modül üretimi yapılacaktır.

Aneles, 2009 yılında Aneltech üretim faaliyetlerini bünyesinde birleştirmiştir. Bu birleşme sonrası Solectron ve Aneltech üretim organizasyonlarının en iyi yönleri korunarak daha etkin bir yapıya geçilmiştir. Aneles satın alma organizasyonu Anel Grup şirketlerinden Aneltech, Anelesistem, Anelenerji firmalarının da tedarik ve planlama faaliyetlerini INFOR LN sistemi üzerinde yürütmektedir. Aneles üretimde geçmiş dönemlerde kazandığı LEAN üretim prensiplerini korumuş ve bunun sonucu olarak üretim verimliliklerinde artış yaşanmıştır.

Aneles, 4 adet tam otomatik SMT ( Surface-Mount Technology - Yüzey Montaj Teknolojisi) üretim hattına sahiptir. İnsan gücü olarak yaklaşık 150 kişilik bir işgücüne sahiptir. Gelecek dönemlerde artacak olan cep telefonu, elektronik ve fotovoltaik modül üretimleri ile işgücünde %100'e yakın bir artış öngörülmektedir.

Yurtdışındaki büyük elektronik üreticilere tasarım da içerecek şekilde teklifler verilmeye başlanmıştır.

Üretim grubumuz Aneles’in, gelecek üç yıl içinde kendine özgün ürünlerin oranının ciddi şekilde artması beklenmektedir.

Aneles, 2009 Yılı için, mevcut makina kapasitesinin %36,43 ve adam kapasitesinin %71,14'ü kullanılarak müşteri taleplerinin 92,56% si karşılanmıştır. 2010 Yılı için ilk 3 ayında mevcut makina kapasitesinin %18,76 ve adam kapasitesinin %69,03 'ü kullanılarak müşteri taleplerinin 90,37 %' sini karşılanmıştır.

#### 4. Satışlar

Söz konusu faaliyetlere ilişkin satışların detayları (31.03.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan şekliyle) aşağıda yer almaktadır:

31.03.2010	Telekomünikasyon	Gayrimenkul Kiralama	Elektronik Devre Üretimi-Satımı	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Net Satışlar	8.404.914	851.135	6.798.603	(586.355)	15.468.297
Satışların Maliyeti (-)	(9.061.272)	(352.417)	(7.417.658)	568.649	(16.262.698)
Brüt Kar	(656.358)	498.718	(619.055)	(17.706)	(794.401)

#### V. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

İç Denetim Birimi; Anel Grubun ve dolayısıyla Aneltech ve Konsolidasyona tabii diğer şirketlerin her türlü etkinliğini denetlemek, geliştirmek, iyileştirmek ve Gruba değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Genel Müdürlük, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Süreçleri'nin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek Grubun amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olur.

Risk Yönetimi faaliyetleri mevzuata uygun olmanın yanısıra Anel Grup tarafından belirlenmiş son derece sıkı standartlara da uygun olarak planlanmıştır ve bu kapsamda yürütülmektedir.

Satışlar titizlikle belirlenmiş müşteri portföyüne gerçekleştirilerek hem alacak riski hem de piyasa riski minimize edilmektedir. Olası durumlarda teminat karşılığı çalışılmaktadır. Sektörel gelişmeler de yakın takip edilerek piyasa riskini minimize edici kararlar zamanında alınmaktadır.

Müşterilerimizi genel izleme faaliyetleri kapsamında takip ederek firmada ek teminatlandırılmaya gidilmesi gerekiyor ise bu da gerçekleştirilmektedir. Projelerde karlılık analizi yapılarak kazanılması durumunda hedef gerçekleştirme verileri takip edilerek gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Nakit akış tabloları da güncel olarak sistemden alınarak finans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Kur riskine maruz kalınacak açık pozisyonlara kesinlikle mahal verilmemektedir.

Alacak yaşlandırma raporları ilgili birim yöneticileri ile paylaşılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Kurumsal fiyatlandırma seviyelerinde en uygun maliyetlerle finansal enstrümanlar kullanılmaktadır.

Şirketimizin 31.03.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan kısa ve uzun vadeli finansal borçlarına aşağıda yer verilmiştir.

### **Kısa Vadeli Finansal Borçlar**

			<u>31.03.2010</u>
	<u>Faiz oranı (%)</u>	<u>Döviz Cinsi</u>	<u>TL Tutarı</u>
Geçici Krediler	-	TL	255.089
Kredi Kartı Ödemeleri	-	TL	6.719
Rotatif Krediler	-	TL	2.310.000
İşletme Kredisi	4,08 - 22,80	TL	20.101.974
İşletme Kredisi	2,49 - 7,40	USD	17.019.909
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı	21,60	TL	14.435
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı	5,48 - 5,67	USD	1.463.498
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı	4,14 - 4,81	EUR	4.601.284
Leasing Borçları	-	USD	182.395
Leasing Borçları	-	EUR	220.231
Factoring Borçları	9,00 - 13,80	TL	10.267.059
Toplam			<u>56.442.593</u>

			<u>31.12.2009</u>
	<u>Faiz oranı (%)</u>	<u>Döviz Cinsi</u>	<u>TL Tutarı</u>
Geçici Krediler	-	TL	259.362
Kredi Kartı Ödemeleri	-	TL	12.169
Rotatif Krediler	-	TL	2.310.000
İşletme Kredisi	4,08 - 22,80	TL	17.061.122
İşletme Kredisi	2,53 - 7,40	USD	17.110.592
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı	9,60 - 25,20	TL	2.603.368
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı	5,48 - 5,67	USD	1.428.826
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı	3,58 - 11,88	EUR	4.951.178
Leasing Borçları	-	USD	173.012
Leasing Borçları	-	EUR	220.660
Factoring Borçları	9,00 - 13,80	TL	4.494.670
Toplam			<u>50.624.959</u>

### **Uzun Vadeli Finansal Borçlar**

			<u>31.03.2010</u>
	<u>Faiz oranı (%)</u>	<u>Döviz Cinsi</u>	<u>TL Tutar</u>
İşletme Kredisi	21,60	TL	1.359
İşletme Kredisi	5,48 - 5,67	USD	7.477.310
İşletme Kredisi	4,14 - 4,81	EUR	34.106.336
Leasing Borçları	-	USD	738.633
Leasing Borçları	-	EUR	978.986
Toplam			<u>43.302.624</u>

			<u>31.12.2009</u>
	<u>Faiz oranı (%)</u>	<u>Döviz Cinsi</u>	<u>TL Tutar</u>
İşletme Kredisi	19,20 - 25,20	TL	292.908
İşletme Kredisi	5,48 - 5,67	USD	7.551.233
İşletme Kredisi	3,58 - 11,88	EUR	36.129.476
Leasing Borçları	-	USD	778.926
Leasing Borçları	-	EUR	1.134.443
Toplam			<u>45.886.986</u>

## **VI. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

Yoktur.

## **VII. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

Yoktur.

## **VII. Şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası**

Şirketimiz, Esas Sözleşmesinin 30 ve 31'inci maddelerinde belirtildiği şekilde net karını tespit etmekte ve kar dağıtımını gerçekleştirmektedir.

2010 yılı içinde, Aneltech ve Aneles'te önemli tutarlarda bir yatırım planlanmamaktadır.

## **VIII. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri**

31.03.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında belirtildiği üzere 75.685 TL araştırma-geliştirme faaliyetlerinde kullanılmıştır.

## **IX. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri**

01.01.2010-31.01.2010 dönemine ilişkin olarak esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Diğer taraftan, Şirketimizin 28.04.2010 tarihli genel kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında aldığı karar uyarınca esas sözleşmede değişiklik yapılmış, "Maksat ve Mevzu" başlıklı 4'üncü maddeye teminat, rehin ipoteklerle ilgili olarak "Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak ve Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen, özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla, her türlü menkul ve gayrimenkul malı alabilir, satabilir, yaptırabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, finansal kiralama yapabilir, ipotek alıp verebilir veya üzerlerinde diğer aynı haklar tesis edebilir, bunları teminat olarak gösterebilir, bunları işbirliğinde bulunduğu özel ve tüzel kişiler için de kullanabilir" maddesi eklenmiştir.

## **X. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Yoktur.

## **XI. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi**

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübe
Ali AÇA	Servisler İş Birimi Yöneticisi	26
Bilgen ÇAĞLI	İnsan Kaynakları Grup Yöneticisi	17
Celalettin DEMİREL	Transmisyon İş Birimi Yöneticisi	26
Engin ŞENYER	Bilgi Teknolojileri Grup Yöneticisi	23
Erdal ÖZDENER	İş Geliştirme Yöneticisi	34
Fahri KURT	Teknoloji İş Birimi Yöneticisi	17
Levent DÜNYA	Telekom / Kamu Sektörleri Satış Birimi Yöneticisi	17
Levent GÜLBAHAR	İş Geliştirme İş Birimi Yöneticisi	29
Mehmet Güvey	Aneles Genel Müdür	26
Nurdan TUNÇAY	Sözleşme Grup Yöneticisi	23
Nurettin ERDİR	Üretim İş Birim Yöneticisi	31
Tansel KIYICI	Uygulama ve Servisler İş Birimi Yöneticisi	21

Mali İşler Grup Yöneticimiz Sayın Zahide Üner, 30.04.2010 tarihinde Şirketimizdeki görevinden ayrılmıştır.

## **XII. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Şirketimiz ile %99.99 oranında bağlı ortaklığımız Aneles'in personel sayıları 31.12.2009 ve 31.03.2010 itibariyle aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	31.03.2010	31.12.2009
ANELTECH	194	205
ANELES	153	139
<b>TOPLAM</b>	<b>347</b>	<b>344</b>

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

## **XIII. Merkez Dışı Örgütler**

Aneltech'in yönetim merkezi İnkılap Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde olup, Ankara'da şubesi ve Diyarbakır'da irtibat bürosu mevcuttur.

Ankara Şube : Yıldız 25. Sokak No:6/2 Çankaya-ANKARA

## **XIV. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Aneltech, 31.03.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında açıklandığı üzere toplam 55.616 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

### **XV. Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Aneltech Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi**

Konsolidasyona tabi işletmelerin Aneltech sermayesinde payları bulunmadığından karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

### **XVI. Özet Finansal Performans**

Şirketimizin 31.03.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme ilişkin bilançosu karşılaştırmalı olarak yer almaktadır :

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2010</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2009</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>99.408.260</b>	<b>91.441.930</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.316.847	27.472.179
Finansal Yatırımlar	6.222	5.618
Ticari Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.681.479	7.208.105
- Diğer Ticari Alacaklar	29.142.307	26.653.124
Diğer Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4.215.780	4.812.408
- Diğer Alacaklar	1.170.890	203.343
Stoklar	7.258.161	5.624.993
Diğer Dönen Varlıklar	28.616.574	19.462.160
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>143.031.688</b>	<b>142.618.577</b>
Ticari Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.228.180	5.518.386
- Diğer Ticari Alacaklar	-	-
Diğer Alacaklar	109.439	109.439
Finansal Yatırımlar	125.000	125.000
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.764.883	5.692.002
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	107.786.323	107.786.323
Maddi Duran Varlıklar	13.782.110	14.138.796
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.228.819	1.277.745

Şerefiye	4.093.253	4.093.253
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.799.396	3.735.179
Diğer Duran Varlıklar	114.285	142.454
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>242.439.948</b>	<b>234.060.507</b>

#### **KAYNAKLAR**

<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>117.547.036</b>	<b>104.764.718</b>
----------------------------------	--------------------	--------------------

Finansal Borçlar	56.442.593	50.624.959
Ticari Borçlar		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	17.490.993	16.871.951
- Diğer Ticari Borçlar	10.601.186	16.794.630
Diğer Borçlar		
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	9.986.660	9.942.360
- Diğer Borçlar	616.358	684.563
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	452.808	300.491
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.956.438	9.545.764

<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>51.748.839</b>	<b>54.981.261</b>
----------------------------------	-------------------	-------------------

Finansal Borçlar	43.302.624	45.886.986
Ticari Borçlar		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-
- Diğer Ticari Borçlar	-	-
Diğer Borçlar	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	498.273	443.538
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.097.649	3.349.628
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.850.293	5.301.109

<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>73.144.073</b>	<b>74.314.528</b>
--------------------	-------------------	-------------------

<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>54.188.062</b>	<b>55.714.262</b>
--------------------------------------	-------------------	-------------------

Ödenmiş Sermaye	46.000.000	46.000.000
Hisse Senetleri İhraç Primleri	991.647	991.647
Değer Artış Fonları	3.591.750	3.591.750
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.278.719	1.278.719

Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	3.852.146	8.218.071
Net Dönem Karı/(Zararı)	(1.526.200)	(4.365.925)
<b>Azınlık Payları</b>	<b>18.956.011</b>	<b>18.600.266</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>242.439.948</b>	<b>234.060.507</b>

Şirketimizin 31.03.2010 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Konsolide Gelir tablosuna aşağıda yer verilmiştir:

	Sınırlı Bağımsız Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem <u>01.01.-31.03.2010</u>	Önceki Dönem <u>01.01.-31.03.2009</u>
<b><u>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</u></b>		
Satış Gelirleri	15.468.297	18.371.934
Satışların Maliyeti (-)	(16.262.698)	(16.663.838)
<b>BRÜT KAR /(ZARAR)</b>	<b>(794.401)</b>	<b>1.708.096</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(75.685)	(5.177)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(110.069)	(44.264)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.781.157)	(1.892.662)
Diğer Faaliyet Gelirleri	320.180	7.031.912
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(59.838)	(3.673)
<b>FAALİYET KARI /(ZARARI)</b>	<b>(2.500.970)</b>	<b>6.794.232</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ (Zarar)'larındaki Paylar	72.881	234.780
Finansal Gelirler	4.265.399	7.109.971
Finansal Giderler (-)	(4.323.961)	(13.111.104)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>(2.486.651)</b>	<b>1.027.879</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)</b>		
-Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	-	-
-Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	1.316.196	(788.651)

---

<b>NET DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(1.170.455)</b>	<b>239.228</b>
------------------------------	--------------------	----------------

---

**Net Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı**

Azınlık Payları	<b>355.745</b>	<b>1.027.071</b>
Ana Ortaklık Payları	<b>(1.526.200)</b>	<b>(787.843)</b>

Şirketin mali yapısına ilişkin bazı oranlara aşağıda yer verilmiştir.

	<b>31.03.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
<b>Likidite Oranı</b>		
Cari oran	0,70	0,64
<b>Karlılık Oranları</b>		
Varlık Karlılığı	-0,5%	-2%
Brüt Kar Marjı	-5%	6%
Net Kar Marjı	-7,6%	-7%
<b>Mali Yapı Oranları</b>		
Toplam Borç Oranı	0,70	0,68
Toplam Borç/Özsermaye Oranı	2,3	2,15
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	0,69	0,66

**XVII. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

2009 yılında yapılan çalıştaylar çerçevesinde, yılsonunda çıktılar rapor haline dönüştürülmüş ve 2010 yılı hedefleri belirlenmiştir. Bu kapsamda hazırlanan Eylem Planı maddeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Telekom sektöründeki etkin projelerin Ankara merkezli olarak takibi
- Servisler yapılanmasının ilk çeyrek sonunda Pazar koşullarına uygun olarak düzenlenmesi
- Kamu ve Savunma sektörlerinde servis stratejilerinin belirlenmesi
- Mekatronik alanlarının saptanması, odaklanması ve yapılandırılması
- Faaliyet gösterilecek ülkelerin belirlenmesi, bu çerçevede örgütlenilmesi
- İş Geliştirme projelerinin grup şirketleri ile birlikte yeni bir süreçle takibi
- %99.99 oranında sahibi bulunduğumuz Aneles firmamızın yapılanmasının Satış ve ArGe fonksiyonunun ilave edilerek tamamlanması ve karlılığa odaklanması.