

**ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2011 -30.09.2011 DÖNEMİNE AİT FAALİYET
RAPORU**

I. Raporun Dönemi

Raporun Dönemi 01.01.2011-30.09.2011'dir.

II. Ortaklığın Unvanı

Şirketimizin unvanı Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aneltech" veya "Şirket")dir.

III. Dönem İçinde Yönetim Ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri

Yönetim ve Denetimden Sorumlu Komiteye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU		
Adı – Soyadı	Görevi/Unvanı	Görev Süresi
Rıdvan ÇELİKEL	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2008- devam ediyor
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.04.2008- devam ediyor
Ahmet Bülent BATUKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008- devam ediyor
Mehmet GÜVEY	Yönetim Kurulu Üyesi	05.08.2010-devam ediyor
Merve Şirin ÇELİKEL	Yönetim Kurulu Üyesi	09.09.2011- devam ediyor
Turgut Alp ÇOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	04.08.2009 -devam ediyor
Atilla ATAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	30.04.2008- devam ediyor

DENETİM KOMİTESİ	
Adı – Soyadı	Görev Süresi
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	16.06.2006 - devam ediyor
Ahmet Bülent BATUKAN	0.12.2008 – devam ediyor
Çetin AYDINHAN	16.06.2006 - devam ediyor

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Adı – Soyadı	Görev Süresi
Mehmet GÜVEY	28.09.2010 - devam ediyor
Merve Şirin ÇELİKEL	24.08.2011 - devam ediyor

Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında bilgiye aşağıda yer verilmiştir.

Rıdvan ÇELİKEL (Yönetim Kurulu Başkanı)

Lisans öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamladı. Çalışma hayatına, üniversiteye başladığı 1975 yılında Öneren Mühendislik Şirketine başladı. Ardından, Aktek Elektrik Firmasında ortak olarak çalışan Sayın Çelikel .1985 tarihinde Anel Mühendislik Firmasını kurarak çalışma hayatına proje ve taahhüt alanında devam etti. Devam eden yıllarda;

- 1990 yılında Anelsis Mühendislik San. Ve Tic.Ltd. Şti.
- 1995 yılında Aneltem Mümessillik Dış.Tic.Ltd.Şti.
- 2002 yılında Plastikart / Akıllıkart İletişim Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.
- 2003 yılında Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.
- 2004 yılında E-Sistem Elektronik San.ve Tic.A.Ş.
- 2005 yılında Anelmak Makine ve Elektronik San. Ve Tic. A.Ş.
- 2005 tarihinde Anelmarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic.ve San.A.Ş.
- 2007 yılında Anelarge (Anel Araştırma Geliştirme Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.)
- 2008 yılında Aneles Elektronik Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- 2008 yılında Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.
- 2009 yılında Anelmek (Anel Mekanik Tesisat Taahhüt A.Ş.)
- 2009 yılında Anel Enerji Elektrik Üretim San. A.Ş.
- 2010 yılında Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş. şirketlerini kurdu.

Gruba bağlı firmaların yönetimi dışında, ETMD Elektrik Tesisat Mühendisleri Derneği Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Avniye Mukaddes ÇELİKEL (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamladı.1983 yılından bu yana Anel Grup bünyesindeki firmalarda Yönetim Kurulu Üyeliği dışında Satın Alma Süreç Yöneticisi olarak görev yapan Sn. AKAY, Yönetim Kurulu Üyesi olduğu Çelikel Vakfı'nda aktif olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Bülent BATUKAN (Yönetim Kurulu Üyesi)

Ahmet Bülent Batukan, ODTÜ Matematik Bölümü mezunu (1976) olup, Gazi Üniversitesi Pazarlama Yönetimi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Anel Grup'ta Yurt Dışı Projeler Koordinatörü olarak görevini sürdüren Ahmet Bülent Batukan ayrıca Anel Elektrik, AnelTech, Anelmak, AnelMarin, E-Sistem, AnelMek ve Anel Enerji Yönetim Kurulu Üyesidir.

Merve Şirin ÇELİKEL (Yönetim Kurulu Üyesi)

Merve Şirin Çelikel, 2008 yılında Berlin Teknik Üniversitesi'nde Elektrik ve Elektronik Mühendisliği eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına Kasım 2008 tarihinde alternatif enerji yatırımı alanında faaliyet gösteren HEXAGON Global Enerji firmasında Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 2009-2011 yılları arasında Siemens Enerji A.Ş 'de Projeler Kalite Müdürü ve Sağlık Emniyet Çevre Koordinatörlüğü ile Teklif Koordinatörlüğü görevlerini eş zamanlı olarak yürütmüştür. Son olarak ise 01/2011-09/2011 tarihleri arasında Siemens Wind Power grubunda Teklif Müdürü olarak görev yapmıştır. Merve Çelikel, Anel Enerji Yönetim Kurulu Üyesi, Anel Doğa Yönetim Kurulu Üyesi ve Anel Elektrik - Marmaray Proje Sorumlusu görevlerini eş zamanlı yürütecektir.

Turgut Alp ÇOLAKOĞLU (Yönetim Kurulu Üyesi)

1982 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra profesyonel iş hayatına Cedetaş Mühendislikte başlamıştır.1987 – 99 yılları arasında SumitomoDensetsuCo. Ltd/Tokyo'da proje yöneticisi olarak görev yapmıştır.1999 yılından bu

yana Anel Elektrik Proje Taah. Tic. A.Ş.'de Yurtdışı Taahhüt Süreç Yöneticisi olarak görev alan Sn. Çolakoğlu, aynı zamanda Anel Elektrik, Anel Mekanik ve Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Atilla ATAMAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Lisans ve yüksek lisans öğrenimini Almanya'da Braunschweig Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Prof. Dr. Atilla Ataman, 1968 yılında Elektrik Yüksek Mühendisi ve ardından da Doktora Mühendisi unvanını almıştır. 1978 yılında Doçent, 1985 yılında Profesör olan Ataman, Yıldız Teknik Üniversitesi'nde dekanlık, yönetim kurulu ve senato üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nde lisans ve lisansüstü dersler vermiştir. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM- UEKAEYİTAL)'nde Tüm Devre Üretim Süreçleri ve Kripto-Chip'lerin üretiminde proses danışmanı olarak görev almıştır. Prof.Dr.Atilla Ataman, Elektronik Devre Elemanları ve Sistemleri, Mikroelektronik, Optoelektronik ve Sensörler konularında uzmandır.

Mehmet GÜVEY (Yönetim Kurulu Üyesi)

1982 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra profesyonel iş hayatına NortelNetaş'ta başlamıştır. 2000 – 2008 yılları arasında Solelectron Elektronik Üretim ve Pazarlama San. Tic. A.Ş 'da Genel müdür olarak görev yapmıştır. 2008 yılından bu yana Aneles Elektronik San. ve Tic. A.Ş 'de Genel müdür görev alan Sn. Güvey , aynı zamanda Aneltech Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖZTÜRK (Genel Müdür)

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Sn.Öztürk ayrıca Boğaziçi Üniversitesinde Elektronik bölümünde VLSI Tasarım ve İşletme Fakültesinde MBA yüksek lisanslarını tamamlamıştır. İş hayatına Bekoteknik' te ARGE Mühendisi olarak başlamıştır. Uluslararası firmalarda birçok farklı görevler almış ve Ortadoğu , Orta Avrupa ve Asya'da bölgesel sorumluluklar üstlenmiştir. Şu anda Aneltech firmasında Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

II. Ortaklık Yapısı

30.09.2011-tarihi itibariyle 50.000.000 TL olan Şirketimiz sermayesinin halka açıklık oranı % 44,93'dür

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir.

Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Rıdvan ÇELİKEL	11.686.496*	23,37
Anel Elektrik Proje Taahhüt Ve Ticaret A.Ş.	13.706.293*	27,41
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	1.400.000	2,80
Diğer Gerçek 6 Kişi	744.178	1,49
Halka Açık	22.463.031	44,93
Toplam	50.000.000	100,00

*Borsadan alınmış paylar ile birlikte.

III. İştiraklerimiz Ve Bağlı /İş Ortaklıklarımız

30.09.2011 itibariyle, bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda yer almaktadır:

Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Sermayesi (TL)	Aneltech'in İştirak Oranı (%)
Aneltech-Airties İş Ortaklığı	Telekomünikasyon	5.000	51,00
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Kart üretimi	22.750.000	23,12
Anelyapı Gayrimenkul A.Ş.*	Gayrimenkul alım satımı	44.000.000	55,00
Aneles Elektronik Üretim ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. **	Elektronik devre üretimi ve satımı	25.940.000	99,99
AMS-Aneltech Adi Ortaklığı	Otomatik Tanımlama Sistemi	5.000	49,00
Anel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Güneş enerjisine dayalı üretim, satış ve benzeri işlemler	2.500.000	5,00

*Anel Yapı, Anel Sera Adi Ortaklığı'nın %70,2'sine sahiptir. Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında oransal konsolidasyon yönteminin uygulandığı müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolide edilmektedir.

**Aneles, E-Sistem Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin %99.99'una sahiptir. Bu nedenle, söz konusu şirket, Aneltech'in Konsolide finansal tablolarında bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmektedir.

IV. Şirketin 01.01.2011 – 30.09.2011 Dönemine İlişkin Değerlendirmesi

Şirketin dokuz aylık dönemi değerlendirilirken, Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, Şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler ve bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, ve fiyatların geçmiş dönemle karşılaştırılmaları, mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bu parametrelere göre alınan ve yapılandırılan yeni işler gibi hususlara yeri geldikçe değinilmiştir

Şirketin çalışmasına verimlilik kazandırmak amacı ile organizasyon İş ve Ürün Geliştirme, Satış, Servis Operasyonları ve Projeler ve Mobil Uygulamalar ve IT Çözümler olmak üzere yeniden yapılandırılmıştır.

ANELTECH isim hakkını aldığı ANPROT markası altında ANELES, ARGE ve ANELES üretim kapasitemizden faydalanarak piyasaya rekabetçi ürünler sunmak amacı ile yeni özgün ürünler tasarımına ve üretimine hız vermiştir.

ANELTECH dünyada kendi sektöründe lider firmalar ile Türkiye ve komşu ülkeler için münhasır distribütörlük anlaşmaları imzalamayı hedeflemektedir.

Mobil Uygulamalar ve IT Çözümleri birimimizde yurtiçi / yurtdışı GSM operatörlerine mevcut mobil uygulamalarımızın satışı, GSM ve sabit hat operatörlerinin, İnternet Servis Sağlayıcılarının ihtiyacına yönelik yeni uygulamaların geliştirilmesi ve B2B'ye yönelik akıllı kurumsal çözümlerin geliştirilmesi ve satışı yapılacaktır.

Telekom operatörlerinin iş ortağı olunması yönünde adımlar atılacak ve AnelTech, operatörlerin kurumsal müşterileri için tercih ettiği uygulama geliştirme firması olarak konumlandırılacaktır. Son kullanıcıya hizmet sunulmasına yönelik potansiyeller değerlendirilecek bu yönde şirketimize gelir kazandıracak çalışmalar yapılacaktır.

ANELTECH, 03.03.2011 tarihinde Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Ticaret Ltd Şti (Smartsoft) ile Akıllı ödeme terminalleri, Bankalar, Kamu kuruluşları ve GSM operatörleri için güvenlik gerektiren çözüm ve uygulamalar ve benzeri projelerde tasarım, üretim, satış, kurulum ve satış sonrası servisler gibi konularda işbirliğine gitmeyi ve müşterilere katma değerli çözümler sunmayı hedefleyen 2 yıl süreli bir İşbirliği Niyet protokolü imzalamıştır.

IV.1.Faaliyet Gösterilen Sektörlerdeki Durum

a) Telekom

Faaliyette bulunduğumuz GSM Bakım Sektöründe rekabetin getirdiği düşük bakım fiyatlarından dolayı şirketimiz yeniden yapılanmaya ve personel daralmasına giderek maliyetleri düşürmüştür. GSM alanındaki artan rekabetten dolayı 2011 yılında, ANELTECH yeni alanlara atılarak proje yönetimi, kontrol, süpervizörlük ve danışmanlık hizmetleri konusunda iş olanakları aramaya başlamıştır.

b) Savunma

Savunma sektöründe ICT ("Information and Communication Technologies" – Kurumsal Bilgi Teknolojileri) alanında durgunluk devam etmiş, Bu sektörde yeni bir proje alınmamıştır.

c) Üretim

Türkiye'de elektronik sektöründeki üretim pazarının toplam değeri yaklaşık 10 Milyar USD seviyesindedir. Aneltech'in üretim grubu olan Aneles şirketimiz, bu resim içinde ana ürün sahiplerine üretim servisi sunmakta ve özgün ürün geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir.

AnelSis şirketimizin SmartCube markasıyla pazara sunduğu yeni nesil orta ve alçak gerilim panolarında kullanılmak üzere AnelEs Ar-Ge grubu tarafından tasarlanan pano üstü sayısal ölçü aletinin seri üretimine başlanmıştır. Diğer taraftan savunma sanayiine yönelik yatırımlar artırılarak Aselsan, Roketsan ve FNSS firmaları için önemli bir üretici konumuna gelinmiştir. Beyaz eşya elektroniğinde Demirdöküm firmasına üretim faaliyetleri hız kazanmış ve sektördeki benzer firmalar için teklifler verilmeye başlanmıştır. Aneles'in güçlü üretim altyapısı Türkiye'de

■

üretim yapmayı düşünen yabancı firmalar tarafından değerlendirilmekte ve potansiyel projeler üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir.

Aneles, bu pazardaki payını artırmak amacıyla Ar-Ge çalışmalarına devam etmektedir ve Ar-Ge bölümümüz hızlanan özgün ürün tasarım çalışmaları ile büyümektedir.

2. Faaliyet Alanlarımız

a)Sistem Bütünleştirme

Telekom

İmzalanmış olan xDSL Modem projesi uygulamaya başlanılmıştır.

Telekomünikasyonda alt yapının yeni nesil cihazlarla (NGN-New Generation Network) ilave özellikler katarak modernize edilmesine yönelik çözümler alanında iş ortaklarımız ile görüşmeler devam etmektedir.

2011 'de devam eden projelerimiz;

Türk Telekom IpCentrex Projesi

- Mevcut şebekenin genişletilmesine yönelik siparişlerin yanı sıra HUCCS gibi katma değerli hizmetler için çözümler sunulmaya devam etmektedir .

Türk Telekom IP Yönetilebilir Hizmetler Projesi

- Ocak 2010 tarihinde sözleşmesini imzaladığımız bu proje ile ilgili sistem kurumları devam etmektedir, yılın ilk altı ayında çeşitli müşterilere sistemler kurularak projeleri tamamlanmıştır.

TTNET Modem Projesi

- ANELTECH "07.03.2011 tarihinde TTNET A.Ş. ile "Voip Destekli Kablosuz VDSL Modem" temini için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme tutarı KDV hariç 1.500.000 ABD Doları olup ." Teslimata başlanmıştır ve devam etmektedir.
- ANELTECH 16.03.2011 tarihinde TTNET A.Ş. ile Eylül 2010 tarihinde yapılan sözleşme şartları çerçevesinde KDV hariç 4.592.500 USD tutarında ilave HG-521 kablosuz modem siparişi almıştır. Teslimatlar başlamıştır ve devam etmektedir.
-

TT IP Radyo Sistemleri Projesi

Şirketimiz, "1600 AV'lık Mikrodalga IP Radyo Sistemleri" işi için Türk Telekomünikasyon A.Ş. ile sözleşme imzalamıştır. Söz konusu işin kapsamı transmisyon altyapısında kullanılmak üzere Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından belirlenen istasyonlara, İtalya'da kurulu SIAE MicroelettronicaSpa ("SIAE") ünvanlı şirket tarafından üretilen tüm radyo teçhizatlarının ve yönetim sistemi yazılımının teminini, kurulumunu ve teknik destek içeren sözleşme kapsamında Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından verilen ilk sipariş kapsamında İtalya'dan getirilen radyo teçhizatlarının çeşitli bölgelerde kurulumuna tamamlanmış ve ikinci sipariş alınmıştır.

Mekatronik

- Marmara Forum Alışveriş Merkezi ICT projesi uygulama çalışmaları,
- Erzincan Havaalanı ICT projesi uygulama çalışmaları,
- Konya Hilton Yapısal Kabloleme çalışmaları başarı ile tamamlanmıştır.
- Sabiha Gökçen havalimanının orta gerilim panellerinin modernizasyonu ve elektrik enerjisi selective koruma sistemi aktif hale getirildi.

Uygulama ve Servisler

- Azerbaycan'daki GSM mobil operatörlerine sunulan pazarlama hizmetlerine devam edilmektedir.

c) Üretim

Şirketimizin üretim ile ilgili faaliyetleri Aneles şirketi üzerinden yapılmaktadır.

4 adet tam otomatik SMT (SurfaceMountTechnology – Yüzey Montaj Teknolojisi) yeni teknoloji dizgi üretim hattına sahip olan Aneles'in EMS (Elektronik Üretim) alanındaki işleri de artarak devam etmekte, yurtdışındaki büyük elektronik üreticilere tasarımı da içerecek şekilde teklifler verilmektedir. Özellikle savunma elektroniği üretimine yönelik olmak üzere gerekli hazırlıklar tamamlanarak Milli Savunma Bakanlığına "Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgesi" alınmıştır.

Üretim grubumuz Aneles'in, kendine özgü ürün tasarım ve geliştirme çalışmaları kapsamında Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS), Topraklama ölçüm cihazı ve Pano Üstü Elektrik ölçüm cihazları geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Ödeme sistemleri, Kart okuma cihazları ve Enerji analizörü ile ilgili tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Aneles, 2010 Yılı için, mevcut makina kapasitesinin %15,49 ve adam kapasitesinin %75,93'ünü kullanarak müşteri taleplerinin %90,58'ini karşılamıştır. 2011 yılının ilk 9 ayında ise mevcut makina kapasitesinin %14,77'si ve adam kapasitesinin %72.89'u kullanılarak müşteri taleplerinin % 94,54'ü karşılanmıştır.

İsim hakkını aldığımız ANPROT markası altında 3 fazlı sistemlerde akım, voltaj ve frekansı ölçen dijital multimetre ve özellikle mobil baz istasyonlarında ve benzin istasyonlarında toprak direncinin sürekli ölçülerek uzaktan izlenmesi amacı ile tasarlanan toprak direnci izleme cihazı üretilmektedir.

Serenity markası altında kıyılarımızda seyir emniyetini ve deniz güvenliğini arttırmak amacı ile 2010 yılı itibari ile Denizcilik Müsteşarlığı tarafından 15 metre üzeri tüm ticari deniz taşıtlarında kullanılması zorunlu kılınan Otomatik Deniz Araçları Tanıma Sistemi (AIS) cihazı üretimi devam etmektedir.

Güneş'ten elektrik enerjisi üreten sistemlerde kullanılacak yüksek güçlü DC-AC Güç Dönüştürücülerin Aneles'te üretilmesine yönelik yabancı firmalar ile görüşmeler sürdürülmektedir.

d)Mobil Uygulamalar ve Akıllı Çözümler

- Şirketimiz, Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş. tarafından geliştirilen ürün ve servislerin satışını yapabilmek adına Turkcell Teknoloji ile "Stratejik İş ve Çözüm Ortaklığı"

sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeye göre AnelTech yurtdışındaki GSM operatörlerine ihtiyaçları doğrultusunda uygulama, platform satışı yapabilecektir.

- Şirketimiz, Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. ile uygulama geliştirilmesi için potansiyelleri değerlendirmek için girişimlerde bulunmuş ve işbirliğine yönelik adımlar atılmaktadır.
- AnelTech, Azerbaycan ve Suudi Arabistan'da GSM ve sabit hat operatörleri ile işbirliği yaratmak, mevcut ürünlerinin satışını yapmak ve operatörlerin ihtiyacına yönelik uygulama geliştirmek adına gerekli girişimlerde bulunmuş ve potansiyel işbirliklerini başlatmak için operatörlerin değerlendirmesini beklemektedir.
- Şirketimiz Vodafone ihtiyaçlarına yönelik uygulama geliştirilmesi için potansiyellerin değerlendirilmesi için çalışmaya başlamıştır. İşbirliğine yönelik adımlar atılmaktadır.
- Şirketimiz, uygulama geliştirme konusunda çalışan ve bu konuda kendisini kanıtlamış bilgi teknolojileri firmalarıyla işbirliği yaratmak, bu firmaların mevcut ürünlerinin satışını yapmak, birlikte yeni ürünler tasarlamak ve operatörlerin ihtiyacına yönelik uygulama geliştirmek adına gerekli girişimlerde bulunmuştur.
- Aneltech "Akıllı Bina ve Ev Sistem ve Tasarımları" nı içeren çalışmalarını başlatmıştır.

e) Distribütörlükler

- Şirketimiz İtalya'da kurulu SIAE MicroelettronicaSpa ("SIAE") unvanlı şirket ile Azerbaycan Münhasır Distribütörlük anlaşması imzalandı. Söz konusu anlaşma uyarınca Şirketimiz SIAE tarafından üretilen mikrodalga PDH/SDH/Ethernet radyo ekipmanlarını ve yönetim sistemi yazılımını kapsamaktadır.
- Aneltech, İtalya merkezli, üretim fabrikası Hongkong menşeli, marin elektronik sektöründe, dünya genelinde 41 ülkede distribütörlük yapısına sahip, Seiwa Marine Eletronic markasının münhasır Türkiye distribütörlük sözleşmesi imzalamıştır. Bu sözleşme ile Seiwa Marine Elektronik markasının ürün ve hizmetlerini Türkiye genelinde tanıtım, pazarlama, satış, satış sonrası servis ve montaj hizmetlerini gerçekleştirecektir.
- ANELTECH Slovenya 'da kurulu Robotina d.o.o. ünvanlı şirket ile Türkiye için Múnhasır Distribütörlük anlaşması imzalanmış olup söz konusu anlaşma uyarınca Şirketimiz Robotina d.o.o. tarafından üretilen Akıllı Ev ürünlerini Türkiye ülke sınırlarında satmak için yetki almıştır.

4. Satışlar

Söz konusu faaliyetlere ilişkin satışların detayları (01.01.2011 30.09.2011Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan şekliyle) aşağıda yer almaktadır:

		Gayrimenkul	İnşaat -	Elektronik	Konsolidasyon	
		Kiralama	Elektrik	Devre	Düzeltilmeleri	Toplam
30.09.2011	Telekomünikasyon			Üretimi-		
Net Satışlar	30.447.200	6.618.641	64.534.433	Satımı	(2.360.017)	113.964.779
30.09.2010	Telekomünikasyon	Gayrimenkul	İnşaat -	Elektronik	Konsolidasyon	
		Kiralama	Elektrik	Devre	Düzeltilmeleri	Toplam

Üretimi-
Satımı

Net Satışlar	22.533.895	3.654.719	36.317.933	29.418.294	(1.565.382)	90.359.459
--------------	------------	-----------	------------	------------	-------------	------------

Şirketin konsolide net satışları, geçen yılın aynı dönemine göre %26 oranında artış göstermiştir.

V. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

Sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen AnelTech, gereksiz ya da yönetilemez riskleri almaktan kaçınır.

Satışlar titizlikle belirlenmiş müşteri portföyüne gerçekleştirilerek hem alacak riski hem de piyasa riski minimize edilmektedir. Olası durumlarda teminat karşılığı çalışılmaktadır. Sektörel gelişmeler de yakın takip edilerek piyasa riskini minimize edici kararlar zamanında alınmaktadır.

Müşterilerimizi genel izleme politikamız kapsamında yakından takip ederek ek teminatlandırılmaya gidilmesi gerekiyor ise bunun sağlanması için gerekli çalışmalar yürütülmektedir. Projelerde karlılık analizi yapılmaktadır. Bu kapsamda devam eden projelerimizde karlılık hedef gerçekleşme verileri takip edilerek gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Nakit akış tabloları da güncel olarak sistemden alınarak finans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Kur riskine maruz kalınacak açık pozisyonlara mahal verilmemesine özen gösterilmektedir.

Alacak yaşlandırma raporları ilgili birim yöneticileri ile paylaşarak gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır. Kurumsal fiyatlandırma seviyelerinde en uygun maliyetlerle finansal enstrümanlar kullanılmaktadır.

Şirketimizin 30.09.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında yer alan kısa ve uzun vadeli finansal borçlarına aşağıda yer verilmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

		<u>30.09.2011</u>		<u>31.12.2010</u>
	<u>Ortalama Faiz Oranı (%)</u>	<u>TL Tutarı</u>	<u>Ortalama Faiz Oranı (%)</u>	<u>TL Tutarı</u>
<u>Banka Kredileri</u>				
TL Krediler	9,45 - 15,05	37.674.862	7,50 - 11,50	36.767.290
USD Krediler	6,00 - 6,60	4.011.569	6,00 - 6,60	1.196.402
EUR Krediler	4,86 - 5,45	15.348.233	4,86 - 5,00	5.877.601
USD Leasing Borçları		281.890		209.135
EUR Leasing Borçları		320.036		235.943
EUR Factoring Borçları	7,00	37.137.214	7,00	19.345.714
Toplam		94.773.804		63.632.085

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

		<u>30.09.2011</u>		<u>31.12.2010</u>
	<u>Ortalama Faiz</u>		<u>Ortalama Faiz</u>	
<u>Banka Kredileri</u>	<u>Oranı (%)</u>	<u>TL Tutar</u>	<u>Oranı (%)</u>	<u>TL Tutar</u>
USD Krediler	6,00 - 6,60	5.989.699	6,00 - 6,60	6.553.236
EUR Krediler	4,86	86.239.774	4,86	73.499.018
USD Leasing Borçları		493.832		594.101
EUR Leasing Borçları		732.573		840.107
Toplam		<u>93.455.878</u>		<u>81.486.462</u>

VI. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Yoktur.

VII. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Şirketimiz, 10.05.2011 tarihinde Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye ait D Grubu payları ile ilgili olarak İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nın Kuruluş ve İşleyiş Esasları'nın VII. nolu maddesinde yer alan işlem fiyatına uygun olarak, devir tarihi olan 10/05/2011 tarihinden önceki haftanın son iş gününden geriye doğru 10 işgünü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması olarak hesaplanan 2,438 TL fiyattan 1.000.000 adet alış işlemi ortaklığımızca gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.04.2009 - 24.04.2009 tarihli ve 2009/18 Sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Halka Açık Anonim Ortaklıklarının Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı İşlemlerinde Uyulacak İlke ve Esaslar" duyurusu kapsamında fon çıkışı gerektirmeyecek şekilde şirket sermayesinin 50.000.000,-TL'den 30.000.000,-TL azaltılarak 20.000.000TL,-'ye indirilmesine ve eş zamanlı olarak 30.000.000,-TL sermaye artırımı yapılarak tekrar 50.000.000,-'ye çıkarılması için Sermaye Piyasası Kuruluna başvurmuştur.

Şirketimizin sahibi olduğu Tuzla Mermerciler Organize Sanayi Bölgesindeki gayrimenkulü için Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. firmasına değerleme raporu hazırlatmış olup söz konusu gayrimenkul Printronics Pcb Elektronik San.Tic.Ltd.Şti. firmasına 1.650.000.-TL bedeli ile satılmıştır.

VII. Şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirketimizin temettü politikası ile ilgili açıklamalar Esas Sözleşmemizde belirtilmiştir

VIII. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

01.01.2011 30.09.2011Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotlarında belirtildiği üzere 231.688 -TL araştırma-geliştirme faaliyetlerinde kullanılmıştır.

IX. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur.

X. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Yoktur.

XI. Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübe
Ali Doğan ÖZTÜRK	Genel Müdür	18
Ali AÇA	Servisler İş Birimi Yöneticisi	26
Celalettin DEMİREL	Transmisyon İş Birimi Yöneticisi	26
Engin ŞENYER	BilgiTeknolojileri Grup Yöneticisi	23
Mehmet GÜVEY	Aneles Genel Müdür	26
Nurdan TUNÇAY	Sözleşme Grup Yöneticisi	23
Tansel KIYICI	Uygulama ve Servisler İş Birimi Yöneticisi	21
Dağhan Emrah ŞENER	Mali İşler ve Finans Grup Yöneticisi	13
Engin KARAKUŞ	Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Birim Yöneticisi	13

X

II. Personel ve işçi hareketler toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Şirketimiz ile %99.99 oranında bağlı ortaklığımız Aneles'in personel sayıları 01.01.2011 – 30.09.2011-itibariyle aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	31.12.2010	30.09.2011
ANELTECH	159	68
ANELES	197	165
TOPLAM	356	233

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

XIII. Merkez Dışı Örgütler

Aneltech'in yönetim merkezi Saray Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde olup, Ankara'da şubesi ve Diyarbakır'da irtibat bürosu mevcuttur.

Ankara Şube : Yıldız 25. Sokak No:6/2 Çankaya-ANKARA

XIV. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Aneltech, 01.01.2011-30.09.2011Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tabloları uyarınca toplam 76.330.TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

XV. Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Aneltech Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi

Konsolidasyona tabi işletmelerin Aneltech sermayesinde payları bulunmadığından karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

XVI. Özet Finansal Performans

Şirketimizin 30.09.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme ilişkin Özet Konsolide Bilançosu karşılaştırmalı olarak yer almaktadır:

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmemiş 30.09.2011	Geçmiş 31.12.2010
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		161.521.592	166.019.516
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	33.798.292	13.646.909
Finansal Yatırımlar	6	9.733	7.983
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	19	13.239.543	12.399.288
- Diğer Ticari Alacaklar	8	74.635.003	89.212.451
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Alacaklar	9	10.100.404	4.145.168
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	19	5.826.019	5.164.322
- Diğer Alacaklar		2.836.667	1.228.619
Stoklar		6.471.536	16.388.116
Diğer Dönen Varlıklar	15	14.604.395	23.826.660
Duran Varlıklar		185.114.496	157.376.794
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	19	5.033.625	4.613.247
- Diğer Ticari Alacaklar	8	-	-
Diğer Alacaklar		112.403	112.403

Finansal Yatırımlar	6	125.000	50.000
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	10	8.325.476	5.567.822
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	107.786.323	107.786.323
Maddi Duran Varlıklar	12	10.458.737	12.487.670
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	965.973	1.086.859
Şerefiye		3.497.299	3.497.299
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17	45.014.432	20.268.578
Diğer Duran Varlıklar	15	3.795.228	1.906.593

TOPLAM VARLIKLAR		346.636.088	323.396.310
-------------------------	--	--------------------	--------------------

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler		162.376.486	163.577.189
----------------------------------	--	--------------------	--------------------

Finansal Borçlar	7	94.773.804	63.632.085
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	19	13.037.508	22.788.826
- Diğer Ticari Borçlar	8	8.137.230	26.489.912
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler	9	203.569	9.993.753
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	19	3.693.839	4.607.237
- Diğer Borçlar		1.117.151	2.827.603
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		163.081	400.394
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	17	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	41.250.304	32.837.379

Uzun Vadeli Yükümlülükler		143.365.156	104.407.557
----------------------------------	--	--------------------	--------------------

Finansal Borçlar	7	93.455.878	81.486.462
Ticari Borçlar		-	-
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	19	-	-
- Diğer Ticari Borçlar	8	-	-
Diğer Borçlar		-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		429.467	511.670
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17	45.620.777	18.084.384
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	15	3.859.034	4.325.041

ÖZKAYNAKLAR	16	40.894.446	55.411.564
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	16	22.778.240	37.423.231
Ödenmiş Sermaye		50.000.000	50.000.000
Hisse Senetleri İhraç Primleri		-	-
Değer Artış Fonları		3.109.704	3.109.704
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.278.719	1.278.719
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)		(16.965.192)	1.365.327
Net Dönem Karı/(Zararı)		(14.644.991)	(18.330.519)
Azınlık Payları	16	18.116.206	17.988.333
TOPLAM KAYNAKLAR		346.636.088	323.396.310

Şirketimizin 01.01.2011 – 30.09.2011 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Özet Konsolide Gelir tablosuna aşağıda yer verilmiştir.

**ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE GELİR TABLOSU**

(Tüm tutarlar, Türk Lirası "TL" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmemiş			
		Cari Dönem		Önceki Dönem	
		01.01.- 30.09.2011	01.07.- 30.09.2011	01.01.- 30.09.2010	01.07.- 30.09.2010
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Satış Gelirleri	4	113.964.779	38.501.494	90.359.459	41.881.254
Satışların Maliyeti (-)	4	(107.801.842)	(34.759.593)	(92.970.821)	(43.600.247)
BRÜT KAR /(ZARAR)		6.162.937	3.741.901	(2.611.362)	(1.718.993)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	4	(231.688)	(79.188)	(227.707)	(81.874)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	4	(1.214.047)	(411.389)	(351.949)	(61.660)
Genel Yönetim Giderleri (-)	4	(3.008.923)	(754.528)	(3.889.623)	(982.353)
Diğer Faaliyet Gelirleri	4	976.491	204.851	696.195	580.211
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	4	(153.595)	(135.129)	(638.828)	(510.122)
FAALİYET KARI /(ZARARI)		2.531.175	2.566.518	(7.023.274)	(2.774.791)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların					
Kar/ (Zarar)'larındaki Paylar	10	319.654	243.260	21.032	(25.467)
Finansal Gelirler	4	24.169.746	8.662.592	15.383.190	4.948.824
Finansal Giderler (-)	4	(39.845.062)	(13.035.356)	(18.537.671)	(8.075.388)

**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ
ÖNCESİ KARI (ZARARI)****(12.824.487) (1.562.986) (10.156.723) (5.926.822)****Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)**

-Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	17	-	-	-	-
-Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	17	(2.790.539)	(372.511)	844.898	(74.611)

NET DÖNEM KARI/ZARARI**(15.615.026) (1.935.497) (9.311.825) (6.001.433)****Net Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı**

Azınlık Payları	16	(970.035)	135.783	1.059.144	(21.287)
Ana Ortaklık Payları		(14.644.991)	(2.071.280)	(10.370.969)	(5.980.146)

Hisse başına kazanç	18	(0,30)	(0,04)	(0,45)	(0,26)
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç	18	(0,30)	(0,04)	(0,45)	(0,26)

**30 EYLÜL 2011 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KAPSAMLI KONSOLİDE
GELİR TABLOSU****NET DÖNEM KARI/(ZARARI) (15.615.026) (1.935.497) (9.311.825) (6.001.433)****Diğer Kapsamlı Gelir:**

Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-	-	-
Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-	-	-
Finansal Riskten Korunma Fonundaki Değişim	-	-	-	-
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	-	-	-	-
Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kazanç ve Kayıplar	-	-	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Ortaklıkların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/(Giderleri)	-	-	-	-

DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI) - - - -**TOPLAM KAPSAMLI GELİR (15.615.026) (1.935.497) (9.311.825) (6.001.433)**

Şirketin mali yapısına ilişkin bazı oranlara aşağıda yer verilmiştir.

	30.09.2011	30.09.2010
Likidite Oranı		
Cari oran	%99	% 78
Karlılık Oranları		
Varlık Karlılığı	- %4,23	- %3,94
Brüt Kar Marjı	%5,40	- %2,89
Net Kar Marjı	- %12,85	- %11,48
Mali Yapı Oranları		



Toplam Borç* Oranı	% 54,30	% 38,18
Toplam Borç*/Özsermaye Oranı	%460,3	%154,30
Kısa Vadeli Borçlar* / Toplam Borçlar	%50,4	%62,32

*Sadece Finansal borçlar dikkate alınmıştır.

XVII. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

2010 yılı sonunda incelenen finansal tablolar ve faaliyetteki projelerin durumlarına göre 2011 yılı içinde eylem planı maddeleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Telekom sektöründeki etkin projelerin Ankara merkezli olarak takibi
- ANELTECH organizasyonunun pazar koşullarına uygun olarak yapılandırılması
- Yeni ülkelerde iş olanaklarına odaklanmak ve yurt dışı distribütörlüklerin alınması
- İş Geliştirme projelerinin grup şirketleri ile birlikte yeni bir süreçle takibi
- %99.99 oranında sahibi bulunduğumuz Aneles firmasındaki satış aktiviteleri ve ARGE aktivitelerinin arttırılması.
- Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda dünyanın lider firmaları ile iş birlikleri ve distribütörlük anlaşmaları yapılması.
- Mevcut projelerimizin karlılığının ve verimliliğinin arttırılması için gerekli incelemelerin başlaması.
- Aneles firmamızın üretim pazarındaki payını arttırmak amacıyla özgün ürün tasarım çalışmalarına devam edilmesi.