

**ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE
TİCARET A.Ş.**

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2024



İçindekiler

1. Rapor Hakkında	5
1.1. Rapor Kapsam ve Amacı	5
1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	6
1.3. Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı	6
1.4. Gerçeğe Uygun Sunum	7
1.5. Geçiş Muafiyetleri	8
1.6. Önemlilik Değerlendirmesi	8
1.7. Uyumlu Standartlar ve Rehber Kaynaklar	9
1.8. Muhakemeler, Varsayımlar ve Belirsizlikler	9
1.9. Güvence Denetimi	10
2. ŞİRKET PROFİLİ	11
2.1. Anel Elektrik Hakkında	11
2.1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	12
2.1.2. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	13
2.2. Değer Zinciri ve İş Modeli	14
2.2.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaşması	15
3. YÖNETİŞİM	17
3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetişim Yapısı	17
3.2. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlikteki Rolü	17
3.3. Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Sürdürülebilirlik Yetkinlikleri	18
3.4. Yönetim Kurulu'na Bilgilendirme Mekanizması ve Sıklığı	19
3.5. Yönetim Kurulu Komiteleri	19
3.5.1. Denetimden Sorumlu Komite	20
3.5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	20
3.5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi	20
3.6. Stratejik Denetim ve Ödünleşimlerin Değerlendirilmesi	21
3.7. Operasyonel Sorumluluklar ve Destekleyici Birimler	21
3.8. İç Kontrol ve Denetim Mekanizması	22

3.9. Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi	22
3.10. Ücretlendirme ve Performans Mekanizması	23
4. STRATEJİ.....	24
4.1. Stratejik Yaklaşım	24
4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması	24
4.3. İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	26
4.4. İklimle İlgili Riskler	28
4.5. İklimle İlgili Fırsatlar	31
4.6. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	33
4.7. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	33
4.8. Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler	34
4.9. Senaryo Analizi ve İklim Dayanıklılığı	34
4.9.1. Kullanılan Senaryolar ve Seçim Gerekçeleri	35
4.9.2. Dirençlilik Değerlendirmesi	37
5. RİSK YÖNETİMİ.....	38
5.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı	38
5.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	38
5.3. Değerlendirme ve Önceliklendirme Yöntemi	39
5.4. Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi	40
5.5. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Süreçlerine Entegrasyon	40
5.6. İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme	41
6. METRİK VE HEDEFLER	42
6.1. İklimle İlgili Temel Metrikler	42
6.1.1. Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi	42
6.1.2. 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları	43
6.1.3. Kapsam 1 Emisyonları	44
6.1.4. Kapsam 2 Emisyonları	46
6.1.5. İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamaları	46
6.2. Sektör Bazlı Metrikler	46
6.2.1. Ek Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri	47
6.3. İklimle İlgili Hedefler	51

7. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	52
8. EKLER.....	53
8.1. Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar	53
8.2. TSRS İçerik İndeksi	54
8.3. Güvence Denetim Beyanı.....	59

1. Rapor Hakkında

1.1. Rapor Kapsam ve Amacı

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("**Anel Elektrik**" ve "**Şirket**") bünyesinde hazırlanan bu raporda; Şirket'in 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik faaliyetleri, iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatları, performans göstergeleri, hedefleri ve bunların mevcut ve öngörülebilir finansal etkileri ele alınmaktadır. Elektrik ve mekanik proje taahhüt sektöründe faaliyet gösteren Anel Elektrik bünyesinde; faaliyetlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkileri, Şirket'in proje bazlı iş modeli ve uluslararası operasyonları dikkate alınarak bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Faaliyetlerin ve sürdürülebilirlik performansının raporlanması süreçlerinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümleri esas alınmıştır. Rapor, **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar** ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede; iklim değişikliğinin Şirket'in faaliyetleri, projeleri, tedarik zinciri ve finansal performansı üzerindeki etkileri ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş, enerji ve kaynak verimliliği, sürdürülebilir mühendislik uygulamaları ve operasyonel dayanıklılığa ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Raporun kapsamı, Anel Elektrik'in aynı döneme ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında esas alınan raporlayan işletme sınırlarıyla uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda Anel Elektrik ile tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolara dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyetleri dikkate alınmış; önemli olduğu ölçüde tedarikçiler, alt yükleniciler, müşteriler ve diğer iş ortaklarından oluşan değer zinciri de değerlendirme kapsamına alınmıştır.

Raporun amacı; Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, stratejisi, finansal performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerini şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir biçimde sunmaktır.

Yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler olmak üzere dört ana eksenle yapılandırılan açıklamalar; genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının karar alma süreçlerini desteklemeye yöneliktir.

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KGK Kurul Kararlarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiş ve zorunlu uygulama kapsamındaki işletmeler belirlenmiştir. Bu doğrultuda hazırlanan işbu rapor, Anel Elektrik'in 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemini kapsayan ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporudur.

2024 yılına ilişkin sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması, veri toplama ve konsolidasyon altyapısının oluşturulması ile raporlama süreçlerinin tamamlanmasının ardından bu rapor, Şirket'in 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporuyla eş zamanlı olarak yayımlanmıştır. Raporların birlikte yayımlanması, kapsadıkları raporlama dönemlerini değiştirmemekte; 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin açıklamalar, ilgili yılın koşulları, verileri, tahminleri ve varsayımları esas alınarak ayrı raporlar hâlinde sunulmaktadır.

1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar, Anel Elektrik'in 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan konsolide finansal tabloları ile değerlendirilmelidir. Raporlama dönemi, finansal raporlama dönemiyle uyumlu olarak belirlenmiştir. Raporda yer alan finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

İklimle bağlantılı etkilerin finansal sonuçlarının henüz güvenilir şekilde ölçülemediği durumlarda ilgili hususlara ilişkin nitel açıklamalara yer verilmiştir. Yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar, rapor genelinde tutarlı ve birbiriyle bağlantılı şekilde sunulmuştur.

Anel Elektrik, sürdürülebilirlik açıklamalarını finansal raporlama süreçleriyle bütünleşik bir yaklaşımla ele almayı ve ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsayacak şekilde her yıl düzenli olarak kamuoyuyla paylaşmayı hedeflemektedir.

1.3. Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Bu rapor, Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemine ilişkin ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporudur. Raporlama dönemi, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarıyla uyumludur.

Raporlama kuruluşunun sınırı, TSRS 1 hükümleri doğrultusunda, Anel Elektrik'in konsolide finansal tablolarında esas alınan raporlama kuruluşuyla aynı olacak şekilde belirlenmiştir. Bu kapsamda rapor; ana ortaklık Anel Elektrik ile Şirket'in finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol sahibi olduğu ve tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide finansal tablolara dâhil edilen bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlama sınırına;

- Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.,
- Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.,
- Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.,
- Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.,
- Anelmep Maintenance and Operations LLC,
- Anel Emirates General Contracting-Sole Proprietorship LLC,
- Anel Engineering & Contracting Ltd.,

dâhildir. Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Anel Emirates General Contracting-Sole Proprietorship LLC raporlama döneminde herhangi bir faaliyetleri bulunmamaktadır.

Raporlama sınırının belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı esas alınmakla birlikte, sürdürülebilirlikle ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi yalnızca Grup'un doğrudan faaliyetleriyle sınırlandırılmamıştır. Önemli etkilerin, bağımlılıkların, risklerin ve fırsatların belirlenmesi

sürecinde; tedarikçiler, alt yükleniciler, proje işverenleri ve müşteriler, iş ortakları, çalışanlar, finans kuruluşları ve diğer ilgili paydaşlardan oluşan yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri de dikkate alınmıştır. Konsolide finansal raporlama sınırı dışında kalan değer zinciri unsurları, Grup'un nakit akışlarını, finansmana erişimini, sermaye maliyetini veya uzun vadeli beklentilerini etkileme potansiyeli taşıdıkları ölçüde rapor kapsamına alınmıştır.

Raporda sunulan finansal bilgiler konsolide finansal tablolardan; çevresel, sosyal ve yönetim göstergeleri ise ilgili Grup şirketleri, kurumsal fonksiyonlar, şubeler ve proje sahalarından temin edilen verilerden oluşturulmuştur. Doğrudan ölçümün veya eksiksiz verinin bulunmadığı durumlarda, raporlama tarihi itibarıyla erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgilerden, uygun tahmin ve varsayımlardan yararlanılmıştır. Belirli bir göstergenin kapsamı genel raporlama sınırından farklılık gösteriyorsa bu durum, ilgili açıklamanın yanında kapsamı ve gerekçesiyle birlikte belirtilmiştir.

Anel Elektrik'in ilk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle veri toplama, doğrulama ve konsolidasyon süreçlerinin geliştirilmesine devam edilmektedir. Kullanılan yöntemlerde, varsayımlarda veya raporlama sınırında sonraki dönemlerde meydana gelebilecek önemli değişiklikler, karşılaştırılabilirliği sağlayacak biçimde gerekçeleri ve etkileriyle birlikte açıklanacaktır.

Sera gazı emisyonu hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) ile ISO 14064-1:2018 Standardı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodoloji, organizasyonel sınırlar, operasyonel sınırlar ve emisyon kaynaklarına ilişkin detaylı açıklamalar raporun METRİK VE HEDEFLER bölümünde ayrıca sunulmaktadır.

1.4. Gerçeğe Uygun Sunum

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar, gerçeğe uygun sunum ilkesi esas alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda Şirket'in faaliyet alanları, operasyonel yapısı ve değer zinciri değerlendirilmiş; finansal durumunu ve performansını makul ölçüde etkilemesi beklenen risk ve fırsatlara odaklanılmıştır.

Bilgilerin doğru, tarafsız, dengeli, anlaşılır ve karar almaya elverişli biçimde sunulması gözetilmiştir. İklimle ilişkili risk ve fırsatların olası etkileri belirlenirken mevcut operasyonel veriler, sektörel eğilimler, düzenleyici gelişmeler, şirket içi değerlendirmeler ve geleceğe yönelik temel varsayımlar bir arada dikkate alınmıştır.

1.5. Geçiş Muafiyetleri

Şirket açısından 2024 hesap dönemi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının ilk kez uygulandığı yıllık raporlama dönemini oluşturmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar hazırlanırken, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı”nda düzenlenen bazı geçiş hükümleri değerlendirilmiştir.

- Söz konusu **Kurul Kararı’nın Geçici 1’inci maddesi uyarınca**, TSRS’lerin uygulandığı ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgilerin sunulması zorunlu değildir. Bu nedenle Raporda, esas olarak 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik ve iklim bilgilerine yer verilmiştir.

- Ayrıca **Kurul Kararı’nın Geçici 3’üncü maddesi uyarınca**, işletmelerin TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, 2024 raporlama döneminde bu muafiyetten yararlanmış; Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını raporlamış, Kapsam 3 emisyonlarını ise açıklama kapsamına almamıştır. Kapsam 3 emisyonlarının ilerleyen dönemlerde ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik veri toplama ve hesaplama altyapısının geliştirilmesine devam edilmektedir.

Şirket, ilk uygulama döneminde yararlanılan geçiş muafiyetlerinin geçici nitelikte olduğunu dikkate almakta; sürdürülebilirlik veri yönetimi, iç kontrol, sera gazı hesaplama, performans takibi ve raporlama süreçlerini geliştirmeye devam etmektedir.

1.6. Önemlilik Değerlendirmesi

Anel Elektrik, sürdürülebilirlikle ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların önemliliğini, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek bilgiler açısından değerlendirmiştir. Bu kapsamda, kısa, orta veya uzun vadede Grup’un nakit akışlarını, finansmana erişimini, sermaye maliyetini, finansal durumunu, finansal performansını veya gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlar önemli kabul edilmiştir.

Önemlilik değerlendirmesi, Anel Elektrik’in elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetleri başta olmak üzere; gemi elektrik ve elektronik sistemleri, işletme ve bakım hizmetleri, gayrimenkul faaliyetleri, yurt içi ve yurt dışı proje operasyonları ile bunlara bağlı değer zinciri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme sürecinde Şirket’in faaliyet gösterdiği ülkeler, proje sahalarının coğrafi özellikleri, müşteri ve sözleşme yapısı, tedarikçi ve alt yüklenici ilişkileri, enerji ve malzeme kullanımı, düzenleyici gelişmeler ve finansman koşulları göz önünde bulundurulmuştur.

Anel Elektrik’in proje bazlı faaliyet yapısı ve dönemler itibarıyla değişkenlik gösterebilen kârlılığı dikkate alınarak, risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde hasılat temel gösterge olarak belirlenmiştir. Özkaynaklar ise iklimle ilgili unsurların Grup’un finansal dayanıklılığı, varlıkları, yükümlülükleri, finansmana erişimi ve sermaye yapısı üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesinde destekleyici gösterge olarak kullanılmıştır. Risk ve fırsatların finansal etkileri, hasılat üzerindeki olası

etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Hasılatın %5'i veya üzerinde finansal etki yaratması beklenen unsurlar önemli kabul edilmiş ve risk ve fırsat matrisinde yüksek öncelikli olarak sınıflandırılmıştır.

TSRS'nin yatırımcı odaklı önemlilik anlayışı gereği, bir konunun finansmana erişim, mevzuata uyum, iş sürekliliği, stratejik yatırım kararları, rekabet gücü veya uzun vadeli değer üretimi üzerinde belirgin etki yaratma ihtimali taşınması halinde, ölçülebilir doğrudan bir finansal etki henüz doğmamış olsa dahi finansal açıdan önemli kabul edilebilmektedir.

Önemlilik yaklaşımı Şirket'in faaliyet yapısı, finansal büyüklükleri, yatırım planları, risk profili ve dış çevredeki gelişmeler ışığında düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

1.7. Uyumlu Standartlar ve Rehber Kaynaklar

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınarak hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasında başta TSRS 1 ve TSRS 2 olmak üzere ilgili standart hükümleri esas alınmış; raporlama süreci ulusal düzenlemeler ile uluslararası iyi uygulamalar dikkate alınarak yürütülmüştür.

Anel Elektrik'in faaliyet modeli, konsolide finansal tablolarında raporlanan faaliyet bölümleri, hasılatın kaynakları ve finansal durum tablosundaki varlıkların niteliği dikkate alınarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberlerinin işletme açısından uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, Şirket'in temel faaliyet alanını oluşturan elektromekanik taahhüt, mühendislik, sistem entegrasyonu ve proje uygulama faaliyetleri nedeniyle Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri ana sektör rehberi olarak belirlenmiştir.

İklimle ilgili metriklerin ve sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) ile ISO 14064-1:2018 Sera Gazları standardı esas alınmıştır. Emisyon hesaplamalarında kullanılan metodoloji ve emisyon faktörleri uluslararası kabul görmüş kaynaklara dayandırılarak raporlama sürecinde tutarlılık, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflığın sağlanması hedeflenmiştir.

1.8. Muhakemeler, Varsayımlar ve Belirsizlikler

Anel Elektrik'in faaliyetleri, sabit bir üretim yapısından ziyade farklı süre, kapsam ve coğrafi özelliklere sahip projeler üzerinden yürütülmektedir. Projelerin ilerleme seviyeleri, saha koşulları, kullanılan ekipman ve malzeme miktarları ile alt yüklenici yapıları dönemler arasında değişebilmektedir. Bu nedenle iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesinde yalnızca geçmiş dönem verileri kullanılmamış; 2024 yılı sonunda devam eden projelerin özellikleri, faaliyet gösterilen ülkeler, sözleşme koşulları ve Grup'un varlık yapısı birlikte değerlendirilmiştir.

Profesyonel muhakemeye özellikle risk ve fırsatların önemliliğinin belirlenmesi, etkilerin kısa, orta ve uzun vadeye dağıtılması, değer zincirindeki yoğunlaşma alanlarının tespiti ve finansal etkilerin tahmin edilmesi aşamalarında başvurulmuştur. Yapılan değerlendirmeler, raporlama tarihinde mevcut olan proje portföyünün ve iş modelinin önemli ölçüde devam edeceği; iklim politikaları, enerji piyasaları ve teknolojik gelişmelerin ise mevcut eğilimleri doğrultusunda ilerleyeceği varsayımına dayanmaktadır. Bu varsayımlar geleceğe ilişkin kesin bir sonuç veya taahhüt niteliği taşımamaktadır.

Şirket açısından ölçüm belirsizliğinin en yüksek olduğu alanlar, proje sahalarının gelecekteki fiziksel iklim koşulları ile tedarikçi ve alt yüklenicilerden kaynaklanan dolaylı etkilerdir. Projelerin süresi ve coğrafi dağılımındaki değişiklikler; aşırı sıcaklık, sel, şiddetli yağış ve su stresi gibi fiziksel risklere ilişkin maruziyetin yıldan yıla farklılaşmasına neden olabilmektedir. Değer zinciri paydaşlarından sağlanan çevresel verilerin kapsam ve kalitesindeki farklılıklar da özellikle dolaylı emisyonların ve tedarik kaynaklı etkilerin hesaplanmasını sınırlandırmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin değerlendirmelerde bina enerji performansı, kiracı kullanımına bağlı tüketimler, veri erişimi ve gayrimenkullerin bulunduğu bölgelerdeki fiziksel iklim koşulları dikkate alınmıştır. Kiracıların operasyonel kontrolünde bulunan tüketim verilerine tam olarak erişilememesi, gayrimenkul portföyüne ilişkin bazı göstergelerin kapsamını sınırlayabilmektedir.

Finansal etkilere yönelik tahminler; enerji ve malzeme fiyatları, döviz kurları, finansman maliyetleri, proje süreleri, olası gecikmeler ve müşteri talebine ilişkin varsayımlar içermektedir. Bir risk veya fırsatın etkisinin diğer proje ve piyasa koşullarından ayrı olarak güvenilir biçimde ölçülemediği durumlarda nicel tahmin sunulmamış, etkilenmesi muhtemel faaliyetler ve finansal tablo kalemleri nitel olarak açıklanmıştır.

Anel Elektrik, veri toplama, izleme ve doğrulama süreçlerini geliştirmeye devam ederek veri kalitesini artırmayı ve ölçüm belirsizliklerini azaltmayı hedeflemektedir.

1.9. Güvence Denetimi

KGK düzenlemeleri kapsamında gerçekleştirilen zorunlu bağımsız güvence denetimi doğrultusunda, bu raporda sunulan sürdürülebilirlik bilgileri sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Söz konusu denetim, Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından aşağıdaki standartlar çerçevesinde yürütülmüştür:

- Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000) – Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri
- Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410) – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri

Gerçekleştirilen çalışmalar, raporda açıklanan sürdürülebilirlik bilgilerinin TSRS hükümlerine uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığı konusunda sınırlı düzeyde güvence sağlamayı amaçlamaktadır.

Bağımsız güvence beyanına ve denetimin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgiler, raporun “**Ekler**” bölümünde sunulmaktadır.

2. ŞİRKET PROFİLİ

2.1. Anel Elektrik Hakkında

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş., 1986 yılında Rıdvan Çelikel tarafından bir elektrik taahhüt şirketi olarak kurulmuş ve Anel Grup'un temellerini oluşturmuştur. İstanbul merkezli olarak faaliyet gösteren Şirket, zaman içinde elektrik taahhüt alanındaki uzmanlığını mekanik sistemleri de kapsayacak şekilde genişleterek büyük ölçekli ve teknik açıdan karmaşık projelere bütünlüklük elektromekanik mühendislik çözümleri sunan uluslararası bir yüklenici konumuna ulaşmıştır. Anel Elektrik, 16 Haziran 2010 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da "ANELE" işlem koduyla yer almaktadır.

Anel Elektrik'in ana faaliyet alanını, yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen yapı ve altyapı projelerinin elektrik ve mekanik sistemlerine yönelik proje taahhüt hizmetleri oluşturmaktadır. Şirket; mühendislik ve tasarım incelemelerinden teknik hesaplamalara, Yapı Bilgi Modellemesi (BIM) ve çakışma analizlerinden satın alma ve lojistiğe, saha montajından kalite ve iş sağlığı ve güvenliği yönetimine, test ve devreye alma çalışmalarından proje teslimine kadar uzanan geniş bir hizmet kapsamına sahiptir. Bu bütünlüklük yaklaşım, projelerin tasarım, tedarik, uygulama ve devreye alma aşamalarının birbiriyle uyumlu biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.

Şirket'in elektrik işleri kapsamı; orta ve alçak gerilim sistemleri, enerji dağıtım tesisleri, kablolama ve kablo taşıma sistemleri, şalt tesisleri, busbar sistemleri, jeneratörler, kesintisiz güç kaynakları, aydınlatma ve güç yönetimi sistemleri ile zayıf akım ve güvenlik sistemlerini içermektedir. Mekanik işler kapsamında ise ısıtma, soğutma ve havalandırma sistemleri, temiz ve atık su tesisatları, yağmur suyu ve gri su sistemleri, yangından korunma sistemleri, bina otomasyonu ve kontrol sistemleri ile farklı kullanım amaçlarına yönelik teknik tesisatlar yer almaktadır. Böylece Anel Elektrik, bir yapının güvenli, verimli ve işlevsel biçimde kullanılabilmesi için gerekli elektromekanik sistemleri bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır.

Anel Elektrik; havalimanları, raylı sistemler, karayolu ve altyapı projeleri, limanlar, hastaneler, veri merkezleri, endüstriyel tesisler, oteller, stadyumlar, eğitim ve kültür yapıları, iş merkezleri ve alışveriş merkezleri dâhil olmak üzere farklı proje türlerinde deneyime sahiptir. Şirket'in proje portföyünde Atatürk, Hamad, Abu Dabi ve Amsterdam Schiphol havalimanları; Marmaray ve Katar raylı sistem projeleri, Galataport İstanbul, İstanbul Modern Sanat Müzesi ve TOGG Gemlik Üretim Tesisi gibi teknik gereksinimleri yüksek yapılar bulunmaktadır.

Anel Elektrik, kuruluşundan bu yana üç kıtada 14 ülkede faaliyet göstermiş; toplam büyüklüğü 14 milyon metrekareyi aşan, farklı nitelikte 200'den fazla projede görev almıştır. Elektrik ve mekanik işleri birlikte yürütebilme kapasitesi, uluslararası proje deneyimi ve farklı teknik disiplinleri koordine edebilme yetkinliği, Şirket'in büyük ölçekli projelere bütünlüklük çözümler sunmasına olanak sağlamaktadır. 2024 yılı itibarıyla proje faaliyetleri ağırlıklı olarak Türkiye, Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde sürdürülmüştür.

Anel Elektrik'in konsolide faaliyet yapısında proje taahhüt işleri temel faaliyet alanını oluşturmaktadır. Şirket, Türkiye'deki faaliyetlerinin yanı sıra Katar'daki şubesi ile Birleşik Arap Emirlikleri ve İngiltere'de bulunan bağlı ortaklıkları aracılığıyla yurt dışı projelerinde yer almaktadır. AnelMep Maintenance & Operations LLC aracılığıyla tasarım, taahhüt, işletme ve bakım; AnelMarin Gemi Elektrik Elektronik

Sistemleri Ticaret ve Sanayi A.Ş. aracılığıyla gemilere yönelik elektrik ve elektronik sistemlerin tasarımı ve entegrasyonu; Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş. aracılığıyla ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin yönetimi ve kiralanması alanlarında faaliyet yürütülmektedir.

Anel Elektrik'in konsolidasyon kapsamında yer almamakla birlikte Anel Grup şirketlerinden biri olan Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş., Grup'un döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik yaklaşımını destekleyen önemli bir faaliyet alanını temsil etmektedir. Geri dönüşüm alanında bütünlük çözümler sunan Anel Doğa; atıkların yeniden değerlendirilmesi, geri kazanılabilir malzemelerin ekonomik döngüye kazandırılması ve doğal kaynak kullanımının azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve geri dönüşüm süreçlerinin geliştirilmesi yoluyla Anel Grup'un sorumlu üretim, kaynak verimliliği ve çevresel değer yaratma anlayışını tamamlamaktadır. Bununla birlikte Anel Doğa'nın faaliyetleri ve performans verileri, Anel Elektrik'in konsolide finansal raporlama sınırında bulunmadığından bu raporda sunulan metrik ve hesaplamalara dâhil edilmemiştir.

Anel Elektrik'in faaliyet modeli; müşteriler, çalışanlar, tedarikçiler, alt yükleniciler, tasarım ekipleri ve diğer iş ortaklarının birlikte yer aldığı geniş bir değer zincirine dayanmaktadır. Projelerin farklı ülkelerde, iklim koşullarında ve düzenleyici çerçeveler altında yürütülmesi; etkin proje yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, kalite kontrolü, tedarik zinciri sürekliliği, enerji ve kaynak verimliliği ile çevresel etkilerin yönetimini Şirket'in iş süreçlerinin önemli bileşenleri hâline getirmektedir.

Anel Elektrik, "mühendisliğini sürekli geliştirerek işini en iyi şekilde yapmak ve içinde bulunduğu çevreye saygılı, yerel ve toplumsal fayda sağlayan çalışmaları desteklemek" şeklinde ifade edilen varoluş amacı doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Şirket; mühendislik bilgi birikimini, dijital teknolojileri ve uluslararası proje deneyimini kullanarak müşterilerinin teknik gereksinimlerine uygun, güvenli, verimli ve uzun ömürlü elektromekanik sistemler sunmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Yapı Bilgi Modellemesi gibi dijital araçlardan yararlanarak tasarım ve saha ekipleri arasındaki koordinasyonu geliştirmekte, uygulama öncesinde olası teknik uyumsuzlukların belirlenmesini ve proje süreçlerinin daha etkin yönetilmesini amaçlamaktadır.

2.1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çıkarılmış ve ödenmiş sermayesi 265.000.000 TL olup her biri 1 TL nominal değerli 265.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Anel Elektrik'in sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler kamuya açıklanan 2024 yılı faaliyet raporu esas alınarak hazırlanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Rıdvan Çelikel	117.517.315,59	44,35
Capital Strategy Funds SPC – The Opportunistic Series Segregated Portfolio	106.430.458,00	40,16
Diğer	41.052.226,00	15,49
Toplam	265.000.000,00	100,00

Şirket payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmaktadır. A grubu paylar oy hakkı bakımından imtiyazlıdır. Genel Kurul toplantılarında A grubu payların her biri iki oy, B grubu payların her biri ise bir oy hakkına sahiptir. Oy hakkında imtiyazlı payların sahibi Rıdvan Çelikel'dir. 2024 yılı için Rıdvan Çelikel'in şirketteki oy oranları; imtiyazlı paylardan %20,17, imtiyazsız paylardan %26,73 ve toplam oy haklarının %46,90'ı olarak açıklanmıştır.

2.1.2. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Anel Elektrik, temel faaliyet alanı olan elektromekanik proje taahhüt hizmetlerini Türkiye'deki organizasyonunun yanı sıra farklı ülkelerde kurulu bağlı ortaklıkları ve şubeleri aracılığıyla yürütmektedir. Grup bünyesinde ayrıca gemi elektrik ve elektronik sistemleri, gayrimenkul kiralama ve telekomünikasyon alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır.

Tablo 2, Anel elektrik için bağlı ortaklıkları göstermektedir. Bu tabloda yer alan ortaklık oranları Anel Elektrik tüzel kişiliğinin doğrudan sahip olduğu payları göstermektedir. Konsolide finansal tablolarda ise doğrudan ve dolaylı paylar birlikte dikkate alınarak hesaplanan etkin ortaklık oranları kullanılmaktadır. Bu nedenle AnelMep Maintenance & Operations LLC ve Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş. için iki tabloda yer alan oranlar farklılık göstermektedir.

Tablo 2. Anel Elektrik Bağlı Ortaklıkları

Bağlı ortaklık	Ülke	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%) ⁽¹⁾
Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	Gemi elektrik ve elektronik sistemleri	93
Anel Emirates General Contracting – Sole Proprietorship LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	Elektrik ve mekanik proje taahhüt hizmetleri	100
AnelMep Maintenance & Operations LLC	Katar	Proje taahhüt, tasarım, işletme ve bakım hizmetleri	49
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul alım, satım ve kiralama	52,50
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Birleşik Krallık	Elektrik ve mekanik sistemler ile proje taahhüt hizmetleri	100
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	Türkiye	Telekomünikasyon ve elektronik sistemler	96,61

⁽¹⁾ Tabloda bulunan oranlar Anel Elektrik'in tüzel kişiliğine ait oranları göstermektedir.

⁽²⁾ Borsa İstanbul'da işlem görmeyen Halka Açık Şirket statüsündedir. Raporlama döneminde faal değildir.

Anel Elektrik, yurt dışındaki proje taahhüt faaliyetlerini bağlı ortaklıklarının yanı sıra farklı ülkelerde bulunan şubeleri aracılığıyla da yürütmektedir.

Tablo 3. Anel Elektrik Şubeler

Şube	Ülke	Faaliyet alanı
Doha Şubesi	Katar	Elektrik ve mekanik proje taahhüt
Bakü Şubesi	Azerbaycan	Elektrik ve mekanik proje taahhüt
Amsterdam Şubesi	Hollanda	Elektrik ve mekanik proje taahhüt

2.2. Değer Zinciri ve İş Modeli

Anel Elektrik'in iş modeli; büyük ölçekli yapı ve altyapı projelerinde elektrik ve mekanik sistemlerin mühendislik, tedarik, uygulama, sistem entegrasyonu, test ve devreye alma süreçlerinin sözleşmeye dayalı olarak yürütülmesine dayanmaktadır. Şirket'in temel değer önerisi, farklı teknik disiplinleri tek bir proje yönetimi yapısı altında bir araya getirerek projeye özgü, güvenli, işlevsel ve teknik şartnamelerle uyumlu elektromekanik sistemler sunmaktır.

Anel Elektrik ağırlıklı olarak proje sahibi, ana yüklenici veya ilgili kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla yapılan sözleşmeler kapsamında çalışmaktadır. Projelerin süresi, büyüklüğü, teknik kapsamı ve yürütüldüğü coğrafya farklılık gösterebildiğinden Şirket'in gelirleri, maliyetleri ve nakit akışları proje portföyünün yapısından etkilenmektedir. Elektromekanik taahhüt faaliyetleri; çalışanlar, malzeme ve ekipman üreticileri, hizmet sağlayıcılar, alt yükleniciler, lojistik firmaları ve müşterilerin dâhil olduğu geniş bir değer zinciri içinde gerçekleştirilmektedir.

Anel Elektrik'in konsolide iş modeli ağırlıklı olarak proje taahhüt faaliyetlerine dayanmaktadır. Bunun yanında gemi elektrik ve elektronik sistemleri ile gayrimenkul kiralama faaliyetleri de konsolide değer yaratma modeli içinde yer almaktadır. Proje taahhüt faaliyetleri 2024 konsolide hasılatının büyük bir kısmını oluşturmakta ve Anel Elektrik'in ana iş modelini belirlemektedir. Gemi elektrik ve elektronik sistemleri ile gayrimenkul kiralama faaliyetleri ise tamamlayıcı iş kollarıdır.

Anel elektrik değer zinciri Tablo 4'te verilmiştir. Anel Elektrik'in ana faaliyet alanı olan elektromekanik proje taahhüt faaliyetlerinin yanı sıra konsolidasyon kapsamındaki gemi elektrik ve elektronik sistemleri ile gayrimenkul kiralama faaliyetleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Tablo 4. Anel Elektrik Değer Zinciri

Değer Zinciri	Ana Başlık	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü	Malzeme, ekipman ve teknik girdi tedariki	Elektromekanik taahhüt ve AnelMarin faaliyetlerinde kullanılan elektrik-mekanik ekipmanlar, kablolar, elektronik bileşenler, güç dağıtım ve kontrol sistemleri ile diğer teknik girdilerin temini.
	Tedarikçi ve alt yüklenici yönetimi	Tedarikçi ve alt yüklenicilerin teknik yeterlilik, kalite, maliyet, teslimat, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği ölçütleriyle seçilmesi; satın alma ve sözleşme süreçlerinin yürütülmesi.
	Lojistik ve destek hizmetleri	Yurt içi ve yurt dışı taşıma, gümrükleme, depolama, saha içi dağıtım ve proje uygulamalarını destekleyen dış hizmetler.
	Finansman ve iş ortakları	Bankalar, finans ve sigorta kuruluşları, teknik danışmanlar, hukuk hizmeti sağlayıcıları ve proje bazlı iş ortaklarıyla yürütülen destek süreçleri.

Değer Zinciri	Ana Başlık	Açıklama ve Tanım
Doğrudan Operasyonlar	İş geliştirme ve sözleşme yönetimi	Proje fırsatlarının değerlendirilmesi, ihale ve tekliflerin hazırlanması, teknik kapsamın belirlenmesi, maliyet ve süre tahminleri ile sözleşmelerin yönetilmesi.
	Mühendislik, BIM ve proje planlama	Elektrik ve mekanik sistemlere ilişkin mühendislik, tasarım incelemesi, teknik hesaplama, BIM modelleme, disiplinler arası koordinasyon, bütçe ve iş programı çalışmalarının yürütülmesi.
	Elektromekanik taahhüt ve saha uygulamaları	Elektrik ve mekanik sistemlerin tedariki, montajı ve entegrasyonu ile kalite kontrol, test, devreye alma ve kabul süreçlerinin yürütülmesi.
	Gemi elektrik ve elektronik sistemleri	AnelMarin aracılığıyla gemi elektrik ve elektronik sistemlerinin tasarlanması, üretilmesi, tedarik edilmesi, kurulması, entegre edilmesi ve test edilmesi.
	Gayrimenkul yönetimi ve kiralama	Anel Yapı Gayrimenkul aracılığıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin yönetilmesi, işletilmesi, bakımı ve kiralanması.
	Kurumsal destek süreçleri	Finans, insan kaynakları, bilgi teknolojileri, hukuk, satın alma, iç denetim, risk yönetimi, kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği süreçleri.
Aşağı Yönlü	Müşteriler ve proje teslimi	Tamamlanan sistemlerin proje sahipleri, ana yükleniciler, kamu kurumları, altyapı işletmecileri, sanayi kuruluşları, tersaneler ve diğer müşterilere teslim edilmesi.
	İşletme, bakım ve teknik destek	Kurulan sistemlere yönelik işletme, bakım, onarım, arıza giderme, garanti, teknik destek ve modernizasyon hizmetlerinin sunulması.
	Sistemlerin kullanım dönemi	Elektromekanik sistemlerin müşteriler, tesis işletmecileri, kiracılar ve son kullanıcılar tarafından kullanılması; sistemlerin enerji, su ve operasyonel performansının yönetilmesi.
	Uzun vadeli değer yaratımı	Enerji ve su verimli sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi, bakım ve modernizasyon uygulamalarıyla yapıların güvenilirliğine, verimliliğine ve uzun dönemli performansına katkı sağlanması.

Bu değer zinciri, Anel Elektrik'in 2024 konsolide raporlama sınırı esas alınarak hazırlanmıştır. Bu nedenle AnelSis'in alçak gerilim panosu üretimi ile Anel Doğa'nın geri dönüşüm faaliyetleri doğrudan operasyonlar arasında gösterilmemiştir. Anel Telekomünikasyon ise 2024 yılında aktif proje ve hasılatı bulunmadığından ayrı bir faaliyet başlığı olarak değer zincirine dâhil edilmemiştir.

2.2.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaşması

Anel Elektrik'te iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, proje bazlı iş modeli ve faaliyetlerin farklı coğrafyalarda yürütülmesi nedeniyle değer zincirinin farklı aşamalarında yoğunlaşmaktadır.

Yukarı yönlü değer zinciri:

Elektromekanik taahhüt ve gemi elektrik-elektronik faaliyetlerinde kullanılan malzeme ve ekipmanlar; enerji ve ham madde fiyatları, karbon düzenlemeleri, tedarik kesintileri ve aşırı hava olaylarından etkilenebilir. Bu nedenle tedarik sürekliliği, ekipman maliyetleri, lojistik süreçler ve tedarikçilerin iklim değişikliğine uyum kapasitesi başlıca risk alanlarıdır. Yerel ve düşük karbonlu tedarik alternatifleri ise maliyet ve emisyonların azaltılması açısından fırsat oluşturabilir.

Doğrudan operasyonlar:

Türkiye, Körfez Bölgesi ve Avrupa'daki proje sahaları; aşırı sıcaklık, yoğun yağış, sel, fırtına ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerine maruz kalabilir. Bu etkiler çalışan sağlığı ve güvenliğini, saha erişimini, iş gücü verimliliğini, proje sürelerini ve maliyetleri etkileyebilir. AnelMarin'in sistem üretimi ve entegrasyon faaliyetlerinde enerji ve malzeme kullanımı; yatırım amaçlı gayrimenkullerde ise enerji tüketimi ve fiziksel iklim riskleri önem taşımaktadır.

Destekleyici operasyonlar:

İklim etkilerinin proje seçimi, teklif, bütçe, iş programı, sözleşme, sigorta ve tedarikçi yönetimi süreçlerine yeterince yansıtılamaması finansal ve operasyonel risk oluşturabilir. İklim risklerinin kurumsal risk yönetimi ve karar alma süreçlerine dâhil edilmesi ise Şirket'in dayanıklılığını artırma fırsatı sunmaktadır.

Aşağı yönlü değer zinciri:

Enerji ve su verimli elektromekanik sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi, verimli ısıtma-soğutma çözümleri ve iklim koşullarına dayanıklı altyapılara yönelik talep Anel Elektrik açısından fırsat oluşturmaktadır. Müşterilerin yeşil bina, enerji performansı ve düşük karbonlu ekipman beklentilerindeki artış, Şirket'in proje ve hizmet portföyünü olumlu etkileyebilir.

Tedarikçi performansı, proje sahalarının fiziksel riskleri ve teslim edilen sistemlerin kullanım dönemi verileri mevcut raporlama döneminde tüm değer zinciri için aynı kapsamda elde edilememiştir. Bu nedenle veri bulunmayan alanlarda nicel değerlendirme yapılmamış; gelecek dönemlerde veri toplama ve izleme altyapısının güçlendirilerek analizin kapsamının genişletilmesi planlanmıştır. Risk ve fırsatların iş modeli ve finansal performans üzerindeki etkileri raporun "Strateji" bölümünde ele alınmaktadır.

3. YÖNETİŞİM

3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetişim Yapısı

Anel Elektrik, sürdürülebilirlik yaklaşımını çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan uzun vadeli değer yaratma anlayışı üzerine kurmaktadır. Şirket, mühendislik ve teknoloji yetkinliklerinden yararlanarak faaliyetlerinin çevre, çalışanlar, toplum ve iş ortakları üzerindeki etkilerini yönetmeyi ve sürdürülebilirliği değer zinciri boyunca iş yapış biçimine dâhil etmeyi amaçlamaktadır.

Doğal kaynakların verimli kullanılması, enerji ve su tüketiminin azaltılması, atıkların geri kazanımı, sera gazı emisyonlarının azaltılması, çalışan sağlığı ve güvenliği, etik iş yapma anlayışı ve sorumlu tedarik zinciri yönetimi Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımının başlıca unsurlarını oluşturmaktadır. Bu çalışmalar yürütülürken Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları dikkate alınmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlikle bağlantılı konular; Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında, üst yönetim ve ilgili komiteler ile operasyonel ve destek birimlerinin katılımıyla yürütülmektedir. Çevre Politikası üst yönetimin sorumluluğunda uygulanmakta ve denetlenmekte; Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi çalışmalarını yönetime düzenli olarak raporlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim birimi de kendi görev alanları çerçevesinde sürdürülebilirlik yönetim yapısını desteklemektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar mevcut risk yönetimi, stratejik planlama ve iç kontrol süreçleri kapsamında ele alınmaktadır. İlk TSRS raporlama döneminde veri erişiminin sınırlı olduğu alanlarda değerlendirmeler mevcut ve makul ölçüde desteklenebilir bilgilere dayanılarak gerçekleştirilmiştir. İlerleyen dönemlerde veri toplama ve izleme altyapısının geliştirilmesiyle sürdürülebilirlik ve iklim göstergelerinin karar alma süreçleriyle ilişkisinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yönetim yapısı; Yönetim Kurulu'na bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulması, Sürdürülebilirlik Politikası'nın yayımlanması, Komite'nin çalışma usul ve esaslarının yazılı hâle getirilmesi planlanmaktadır.

3.2. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlikteki Rolü

Anel Elektrik Yönetim Kurulu, Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını gözeterek stratejik hedeflerin belirlenmesinden, risk, büyüme ve getiri dengesinin yönetilmesinden ve yönetim performansının gözetiminden sorumludur. Yönetim Kurulu bu görevlerini şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yerine getirmektedir.

Anel Elektrik Yönetim Kurulu, 2024 yılı itibarıyla beş üyeden oluşmaktadır. Kurulda iki icracı, üç icracı olmayan üye bulunmakta; icracı olmayan üyelerin ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu; Şirket'in stratejik hedeflerinin belirlenmesi, gerekli insan kaynağı ve finansal kaynakların değerlendirilmesi, yönetim performansının gözetimi ile risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin izlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu 2024 yılında 22 toplantı

gerçekleştirmiş ve toplantılara katılım oranı %100 olmuştur. Yönetim Kurulu'nun yapısı, üyelerin görevleri, çalışma esasları, mesleki deneyimleri ve özgeçmişlerine ilişkin ayrıntılı bilgilere 2024 Faaliyet Raporu'nun "Bölüm III: Yönetim Kurulu" başlığı altından ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlikle bağlantılı konular, Yönetim Kurulu'nun strateji ve risk yönetimine ilişkin genel gözetim sorumlulukları kapsamında ele alınmaktadır. Şirket'in öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konuları ile bunlara bağlı risk ve fırsatlar süreç bazlı değerlendirmeler aracılığıyla belirlenmektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir.

Şirket'in varoluş amacı doğrultusunda belirlenen hedefler ve kritik performans göstergeleri, yıllık stratejik planlama ve bütçe çalışmaları kapsamında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, olağan toplantılarında faaliyet sonuçlarını önceki dönem performansı ve belirlenen hedeflerle karşılaştırarak izlemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite tarafından gerçekleştirilen çalışmalar ve hazırlanan toplantı tutanakları Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Böylece sürdürülebilirlikle ilişkili olabilecek stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata uyum riskleri mevcut yönetim ve iç kontrol yapısı içerisinde Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine aktarılmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin ölçüm ve izleme süreçlerinin gelişmesine paralel olarak, Yönetim Kurulu'na sunulan bilgilerin kapsamının ve iklim göstergelerinin stratejik karar alma süreçleriyle ilişkisinin ilerleyen dönemlerde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3.3. Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Sürdürülebilirlik Yetkinlikleri

Anel Elektrik Yönetim Kurulu üyeleri; enerji sektörü, mühendislik, finans, hukuk ve proje yönetimi alanlarında geniş mesleki deneyime sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmişlerine ve uzmanlık alanlarına 2024 Faaliyet Raporu'nun "Bölüm III: Yönetim Kurulu" başlığından ulaşılabilir.

Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerine ve komite üyelerine yönelik sürdürülebilirlik veya iklim değişikliği konusunda ayrı bir yapılandırılmış eğitim programı uygulanmamıştır. Bununla birlikte ilgili konulardaki bilgi birikimi; sektör deneyimi, komite çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmeler ve üst yönetime yapılan sunumlar aracılığıyla desteklenmektedir. Bununla birlikte, Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları kapsamında Komite ve Çalışma Grubu üyelerinin sürdürülebilirlik, TSRS ve iklim değişikliği konularındaki bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim programlarının planlanması Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında tanımlanması öngörülmektedir.

3.4. Yönetim Kurulu'na Bilgilendirme Mekanizması ve Sıklığı

Anel Elektrik'te faaliyet sonuçları, finansal performans, kurumsal riskler ve iç kontrol süreçlerine ilişkin bilgiler, ilgili birimler ve Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu 2024 yılında 22 toplantı gerçekleştirmiş; risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini de yılda en az bir kez gözden geçirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılında altı, Denetimden Sorumlu Komite beş ve Kurumsal Yönetim Komitesi iki kez toplanmıştır. Komitelerin görev alanları kapsamında hazırladıkları değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Çevre ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ise ilgili operasyonel birimler ve Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi tarafından izlenerek üst yönetime raporlanmaktadır.

Raporlama döneminde Yönetim Kurulu'na yapılan bilgilendirmeler ağırlıklı olarak finansal ve operasyonel sonuçlar, riskler, iç kontrol ve mevzuata uyum konularını kapsamaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile sera gazı emisyonları, enerji kullanımı, çevresel performans ve iş sağlığı ve güvenliği göstergelerinin yönetime düzenli ve karşılaştırılabilir biçimde sunulmasına yönelik raporlama altyapısının ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3.5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Anel Elektrik'te Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren komiteler, kurumsal yönetim yapısının etkinliğini desteklemekte; risk yönetimi, iç kontrol, finansal raporlama ve paydaş ilişkilerine yönelik konuların ilgili uzmanlık alanları çerçevesinde değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Şirket bünyesinde aşağıdaki Yönetim Kurulu komiteleri faaliyet göstermektedir:

- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komiteler, kendi görev ve sorumlulukları kapsamında finansal raporlama, bağımsız denetim, iç kontrol, risk yönetimi, kurumsal yönetim uygulamaları ve paydaşlarla iletişim konularını incelemekte; bulgu, değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve konular da ilgili oldukları ölçüde mevcut komitelerin görev alanları kapsamında değerlendirilmektedir.

Tablo 5. 2024 Yılı Komite Toplantı Sayıları

Komite	2024 yılı toplantı sayısı
Denetimden Sorumlu Komite	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	2

Komitelerin toplantı tutanakları ve çalışmaları sonucunda oluşturulan değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Yönetim Kurulu, komitelerin görevlerini yerine getirebilmesi için gerekli kaynak ve desteği sağlamakta; komiteler ihtiyaç duydukları durumlarda ilgili yöneticileri veya uzmanları toplantılarına davet edebilmekte ve bağımsız uzman görüşünden yararlanabilmektedir. 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlı ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamaktadır. Çevre, iş sağlığı ve güvenliği kapsamındaki uygulamalar Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi tarafından izlenmekte ve sonuçlar üst yönetime düzenli olarak raporlanmaktadır.

3.5.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu'nun iki bağımsız üyesinden oluşmaktadır. Komite; Şirket'in muhasebe ve finansal raporlama sistemini, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını, bağımsız denetim sürecini ve iç kontrol ile iç denetim sistemlerinin işleyişini gözetmektedir. Finansal tabloların gerçeğe uygunluğu ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini ilgili yöneticiler ve bağımsız denetçinin görüşlerini dikkate alarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Bu komite yılda 5 kez toplanmaktadır.

3.5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun iki bağımsız üyesinden oluşmakta ve çalışmalarını Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütmektedir. Komite; Şirket'in varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve mevzuata ilişkin risklerin erken aşamada belirlenmesi, etki ve olasılıklarına göre değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite, belirlenen risklere yönelik uygun kontrol mekanizmalarının oluşturulmasını, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurumsal yapıya entegre edilmesini ve bu sistemlerin etkinliğinin düzenli olarak takip edilmesini desteklemektedir. Risklerin ölçülmesi, raporlanması ve karar alma süreçlerinde kullanılması için gerekli politika ve uygulamalara ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler de Şirket'in stratejik, finansal ve operasyonel faaliyetlerini etkiledikleri ölçüde bu risk yönetimi çerçevesinde ele alınmaktadır.

Risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçiren Komite'nin değerlendirme ve önerileri Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Bu komite yılda 6 kez toplanmaktadır.

3.5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Yöneticisinden oluşmaktadır. Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanmasını gözetmekte; uygulanmayan ilkelerin gerekçelerini ve bu durumdan kaynaklanabilecek çıkar çatışmalarını değerlendirmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve Yatırımcı

İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını izlemektedir. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Bu komite yılda 2 kez toplanmaktadır.

3.6. Stratejik Denetim ve Ödünleşimlerin Değerlendirilmesi

Anel Elektrik Yönetim Kurulu, stratejik planlama ve bütçe süreçlerinde Şirket'in finansal performansını, operasyonel gerekliliklerini, risklerini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini birlikte değerlendirmektedir. Proje ve kaynak tahsisi kararlarında maliyet, teknik yeterlilik, kalite, iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel gereklilikler arasında oluşabilecek ödünleşimler, ilgili süreç ve birimlerin değerlendirmeleri doğrultusunda ele alınmaktadır.

Satın alma süreçlerinde tedarikçi ve alt yüklenicilerin fiyat ve teknik yeterliliğin yanı sıra kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği ölçütleri bakımından değerlendirilmesi bu yaklaşımı desteklemektedir. Enerji verimli cihazların kullanılması, elektronik uygulamaların yaygınlaştırılması ve bilgi teknolojileri altyapısının geliştirilmesi gibi çalışmalar da kaynak verimliliği ile operasyonel ihtiyaçların birlikte gözetildiği uygulamalar arasındadır.

İlk TSRS raporlama döneminde iklimle bağlantılı ödünleşimlerin ölçülmesine ve Yönetim Kurulu'na ayrı bir başlık altında sunulmasına yönelik sistematik bir mekanizma bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde önemli proje ve yatırım kararlarında iklimle bağlantılı etkilerin değerlendirilmesi ve önemli ödünleşimlerin karar alma süreçlerinde daha görünür hâle getirilmesi planlanmaktadır.

3.7. Operasyonel Sorumluluklar ve Destekleyici Birimler

Anel Elektrik'te sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonlara yansıtılması, ilgili birimlerin kendi görev ve sorumlulukları kapsamında yürüttüğü çalışmalarla desteklenmektedir. Şirket'in Çevre Politikası üst yönetimin sorumluluğunda uygulanmakta; Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi ise gerçekleştirdiği faaliyetleri düzenli olarak yönetime raporlamaktadır.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel performans izlenmekte; ofislerde, işletme bakım hizmeti verilen binalarda ve proje sahalarında çevre ile iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları kontrol edilmektedir. Proje sahalarında iş sağlığı, güvenliği ve çevre denetim raporları haftalık olarak hazırlanmakta; alt yükleniciler, özellikle iş güvenliği uygulamaları bakımından Anel'IN portalı üzerinden değerlendirilmektedir. Ayrıca İş Güvenliği Kurulu aylık olarak toplanmakta ve çevresel farkındalığın geliştirilmesine yönelik tatbikatlar gerçekleştirilmektedir.

Satın alma süreçlerinde tedarikçi ve alt yükleniciler teknik yeterlilik, kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları bakımından değerlendirilmekte; sözleşmeler kapsamında Çevresel Sürdürülebilirlik Taahhütnamesi uygulanmaktadır. Bilgi teknolojileri alanında ise bulut altyapısı, elektronik fatura, kontrollü yazdırma, enerji verimli cihaz kullanımı ve kullanım ömrünü tamamlayan elektronik ekipmanların geri dönüşümü gibi uygulamalarla kaynak verimliliği desteklenmektedir. İç denetim faaliyetleri kapsamında operasyonel süreçler, riskler, mevzuata uyum ve kontrol sistemleri incelenmekte; belirlenen iyileştirme alanları takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulması ve Çalışma Grubu'nun kurulmasıyla üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik koordinasyon sorumluluğunun sistematik bir çerçeveye kavuşturulması hedeflenmektedir. Birimler arası veri akışları ve sürdürülebilirlik raporlama süreçlerine ilişkin usul ve esasların yazılı prosedürler çerçevesinde belirlenmesi planlanmaktadır. İlerleyen dönemlerde bu yapının uygulamada olgunlaştırılması ve veri akış süreçlerinin daha da etkinleştirilmesi hedeflenmektedir.

3.8. İç Kontrol ve Denetim Mekanizması

Anel Elektrik'in iç denetim faaliyetleri, Uluslararası İç Denetim Standartları ve Anel Grup Etik İlkeleri esas alınarak Anel Grup Denetim Birimi tarafından yürütülmektedir. Denetimler; mali, operasyonel, risk, süreç, yasal uyum, iş etiği ve suistimal başlıklarını kapsamaktadır.

İlgili birimlerle paylaşılan denetim konuları doğrultusunda yıllık risk temelli denetim planları oluşturulmakta; denetim bulguları düzenli olarak gözden geçirilerek gerçekleştirilen iyileştirmeler takip edilmektedir. İç denetim ve risk kontrol mekanizmaları Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmekte, Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini yılda en az bir kez değerlendirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite ise Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyişini ve etkinliğini gözetmektedir. Bu yapı, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, iç düzenlemelere ve belirlenen kontrol esaslarına uygun şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı bilgilerin izlenmesine yönelik kontroller Şirket'in mevcut iç kontrol ve kurumsal risk yönetimi sistemleriyle bütünlük şeklinde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve raporlanması finansal raporlama süreçlerinde kullanılan kontrol ortamı ve yönetim sistemleriyle uyumlu olarak gerçekleştirilmektedir.

3.9. Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi

Anel Elektrik'te risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı konular; Yönetim Kurulu komiteleri, Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi ile ilgili iş birimlerinin kendi görev ve sorumlulukları kapsamında ele alınmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını etkileyebilecek risklerin erken belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütmekte; risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini takip etmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama ile iç kontrol, iç denetim ve bağımsız denetim süreçlerinin işleyişini gözetirken; Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve yatırımcı ilişkileri kapsamındaki çalışmalarla yönetim yapısını desteklemektedir.

Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi ise çevre ile iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamaları takip ederek faaliyetleri hakkında yönetime düzenli olarak bilgi sunmaktadır. Bu yapı kapsamında komiteler ve ilgili birimler tarafından yapılan değerlendirmeler, kendi görev alanları çerçevesinde üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na aktarılmakta; sürdürülebilirlikle bağlantılı konuların risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçleriyle birlikte ele alınması desteklenmektedir.

3.10. Ücretlendirme ve Performans Mekanizması

Anel Elektrik'te Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları" doğrultusunda yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in finansal durumu ve uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak ücretlendirmeye ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmakta; nihai karar sorumluluğu Yönetim Kurulu'nda bulunmaktadır. Üst düzey yöneticilerin ücretleri ise görev ve unvanın niteliği, liyakat, deneyim, performans ve Şirket'in mali durumu dikkate alınarak belirlenmekte; ücretlendirme uygulamaları yılda bir kez gözden geçirilmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirme ve performans değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik veya iklimle bağlantılı performans göstergelerine doğrudan bağlı bir teşvik mekanizması uygulanmamaktadır. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerinin izlenmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin üst yönetim performans değerlendirme süreçleriyle kademeli olarak ilişkilendirilmesi yönünde çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

4. STRATEJİ

4.1. Stratejik Yaklaşım

Anel Elektrik'in yılı stratejik yaklaşımı, uluslararası elektromekanik taahhüt sektöründeki mühendislik deneyiminin korunması, mevcut projelerin sözleşme koşullarına uygun şekilde tamamlanması ve yeni faaliyet alanlarında proje portföyünün genişletilmesi üzerine kurulmuştur. Şirket, elektrik ve mekanik sistemleri bütünsel biçimde sunabilme yetkinliğini; teknik uzmanlık, proje yönetimi, BIM uygulamaları ve farklı coğrafyalarda edinilen saha deneyimiyle desteklemektedir.

Raporlama döneminde endüstriyel tesis projelerindeki varlığın artırılması ve müşteri portföyünün çeşitlendirilmesi stratejik öncelikler arasında yer almıştır. İngiltere'de üstlenilen Shotton Mill kâğıt fabrikasının elektromekanik işleri, bu doğrultuda uluslararası büyüme ve endüstriyel proje deneyiminin geliştirilmesine yönelik önemli bir adım olarak değerlendirilmiştir. Bunun yanında, AnelMarin aracılığıyla yürütülen gemi elektrik ve elektronik sistemleri faaliyetlerinin yurt içi ve yurt dışındaki gelişimi, konsolide iş modelini destekleyen tamamlayıcı bir büyüme alanı oluşturmuştur.

Proje bazlı çalışma modeli nedeniyle maliyetlerin, sözleşme koşullarının, tedarik sürelerinin, döviz hareketlerinin ve proje ilerleme seviyelerinin yakından izlenmesi stratejik yönetimin temel unsurları arasındadır. Şirket hedefleri ve kritik performans göstergeleri yıllık stratejik planlama ve bütçeleme çalışmaları kapsamında belirlenmekte; gerçekleştirmeler Yönetim Kurulu tarafından önceki dönem sonuçları ve belirlenen hedeflerle karşılaştırılarak değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik açısından 2024 yaklaşımı; kaynakların etkin kullanılması, çevresel etkilerin azaltılması, çalışan sağlığı ve güvenliği ile enerji verimli mühendislik çözümlerinin geliştirilmesi üzerine şekillenmiştir. İklim değişikliğinin proje sahaları, tedarik zinciri ve işletme maliyetleri üzerinde oluşturabileceği etkiler ile enerji verimli ve iklime dayanıklı yapılara yönelik artan talep, TSRS raporlama çalışmaları kapsamında stratejik değerlendirmeye alınmaya başlanmıştır.

4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Anel Elektrik, iklim değişikliğini yalnızca çevresel etkileri bakımından değil; proje sürelerini, maliyetleri, tedarik zincirini, çalışan güvenliğini, müşteri beklentilerini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyebilecek stratejik bir konu olarak değerlendirmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; Şirket'in proje bazlı iş modeli, faaliyet gösterdiği coğrafyalar, konsolidasyon kapsamındaki faaliyetleri ve değer zinciri dikkate alınarak belirlenmiştir.

2024 yılındaki ilk TSRS değerlendirmesi kapsamında iklimle bağlantılı riskler, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olmak üzere iki temel grupta incelenmiş; düşük karbonlu ekonomiye geçişin Anel Elektrik açısından oluşturabileceği fırsat alanları da değerlendirilmeye alınmıştır.

- ❖ **Fiziksel Riskler:** Fiziksel riskler, iklim değişikliğine bağlı akut hava olayları ile uzun vadeli iklim eğilimlerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini ifade etmektedir. Türkiye, Körfez

Bölgesi ve Avrupa'daki proje sahaları bakımından aşırı sıcaklık, yoğun yağış, sel, fırtına ve su stresi; saha erişimi, çalışan sağlığı ve güvenliği, iş gücü verimliliği, ekipmanların çalışması ve proje takvimleri üzerinde etkili olabilir.

Şiddetli hava olayları tedarik ve lojistik süreçlerinde gecikmeye, proje maliyetlerinde artışa ve iş programlarında değişikliğe yol açabilir. Kronik sıcaklık artışı ise özellikle açık alan çalışmalarında çalışma sürelerini ve alınması gereken iş sağlığı ve güvenliği önlemlerini etkileyebilir.

- ❖ **Geçiş Riskleri:** Geçiş riskleri; düşük karbonlu ekonomiye yönelimle birlikte ortaya çıkabilecek mevzuat değişiklikleri, karbon fiyatlandırma uygulamaları, enerji performansı gereklilikleri, teknolojik gelişmeler ve müşteri beklentilerindeki dönüşümden kaynaklanabilecek etkileri kapsamaktadır. Anel Elektrik açısından bu riskler; kullanılan malzeme ve ekipmanların maliyetinde meydana gelebilecek artışlar, tedarikçilerin yeni çevresel gerekliliklere uyumu, proje şartnamelerindeki değişiklikler ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin yükümlülüklerin genişlemesi çerçevesinde ele alınmıştır.

Binaların enerji performansı, düşük karbonlu malzeme kullanımı ve yeşil bina uygulamalarına ilişkin müşteri taleplerinin artması, Şirket'in mühendislik ve teklif süreçlerinde yeni teknik gereklilikler doğurabilir. Bu değişime zamanında uyum sağlanamaması rekabet gücü, yeni proje kazanımı ve kurumsal itibar üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Buna karşılık çevresel performansın güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgilerle açıklanması; müşteri, yatırımcı ve finans kuruluşları nezdinde güvenin desteklenmesine katkı sağlayabilir.

- ❖ **İklimle Bağlantılı Fırsatlar:** Düşük karbonlu ve enerji verimli yapılara yönelik talebin gelişmesi Anel Elektrik'in mühendislik ve proje uygulama yetkinlikleri açısından yeni fırsatlar oluşturmaktadır. Enerji verimli ısıtma, soğutma ve havalandırma sistemleri; bina otomasyonu, güç yönetimi, verimli aydınlatma, su yönetimi ve akıllı izleme çözümleri müşterilerin enerji tüketimini ve operasyonel maliyetlerini azaltabilecek uygulamalar arasında yer almaktadır.

Yeşil bina yatırımları, veri merkezleri, iklimle dayanıklı altyapılar, mevcut sistemlerin modernizasyonu ve işletme-bakım hizmetlerine yönelik talep de Şirket'in proje ve hizmet portföyünü geliştirebilecek alanlar olarak değerlendirilmiştir. BIM ve dijital proje yönetimi uygulamalarının yaygınlaştırılması ise tasarım koordinasyonunu güçlendirme, malzeme kayıplarını azaltma ve proje verimliliğini artırma potansiyeli taşımaktadır.

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde finansal önemlilik yaklaşımını esas almıştır. Bu unsurların hasılat, maliyetler, nakit akışları, proje süreleri, finansmana erişim ve kurumsal dayanıklılık üzerindeki olası etkileri, mevcut ve makul ölçüde desteklenebilir bilgiler kullanılarak değerlendirilmiştir. İlk raporlama döneminde belirlenen risk ve fırsatların ölçüm ve izleme altyapısının ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi öngörülmektedir. Risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler raporun "Risk Yönetimi" bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

4.3. İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesinde Şirket'in mevcut risk yönetimi yaklaşımından yararlanmaktadır. TSRS kapsamındaki değerlendirmelerde, Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü ile Süreç Bazlı Risk Analizi'nde tanımlanan yöntem esas alınmıştır.

Risk ve fırsatların belirlenmesinde geçmiş veriler, iç denetim sonuçları, öğrenilmiş dersler, ilgili birimlerin değerlendirmeleri, proje ve operasyon bilgileri ile sektörel ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınmaktadır. İklim değerlendirmesi kapsamında ayrıca Anel Elektrik'in proje bazlı iş modeli, faaliyet gösterdiği coğrafyalar, proje sahaları, tedarikçi ve alt yüklenici ilişkileri, kullanılan malzeme ve ekipmanlar ile müşterilerin değişen beklentileri göz önünde bulundurulmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı, potansiyel etki düzeyi, zaman ufku ve finansal önemlilik dikkate alınarak analiz edilmektedir. Değerlendirme sonuçları, risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamakta; gerekli görülen konular için kontrol ve iyileştirme aksiyonları belirlenmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak Tablo 6 'da değerlendirilmektedir.

Tablo 6. Zaman Ufukları

Vade	Zaman Aralığı	Tanım
Kısa Vade	0–1 yıl	Mevcut projeler, sözleşme yükümlülükleri, kısa vadeli düzenleyici gelişmeler ve operasyonel dayanıklılıkla bağlantılı etkilerin değerlendirildiği dönemdir.
Orta Vade	2–4 yıl	Teknoloji, verimlilik, tedarik yapısı, proje portföyü ve kapasite geliştirme kararlarının etkilerinin belirginleşmesinin beklendiği dönemdir.
Uzun Vade	5–10 yıl	Enerji dönüşümü, fiziksel iklim koşullarındaki yapısal değişimler ve iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığıyla ilgili etkilerin değerlendirildiği dönemdir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, her bir unsurun gerçekleşme olasılığı ile yaratabileceği etkinin büyüklüğü ayrı ayrı puanlanmaktadır. Risk skoru, olasılık ve etki değerlerinin çarpılmasıyla belirlenmekte; hesaplanan skorlar Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi doğrultusunda sınıflandırılmaktadır.

Olasılık, iklimle bağlantılı bir riskin belirlenen zaman aralığında ortaya çıkma ihtimalini ifade etmektedir. Bu değerlendirmede riskin geçmişteki gerçekleşme sıklığı, benzer faaliyet ve süreçlerde görülme durumu ile mevcut koşulların riskin ortaya çıkmasına elverişliliği dikkate alınmaktadır. Belirlenen olasılık puanı, risklerin tutarlı biçimde değerlendirilmesi ve öncelik sırasının oluşturulmasında kullanılmaktadır.

Tablo 7. Anel Elektrik için Olasılık Değerlendirmesi

Olasılık	Seviye	Yaklaşık Gerçekleşme İhtimali	Tanım
5	Çok Yüksek	%75'in üzerinde	Risk birçok kez gerçekleşmiş ve mevcut koşullar gerçekleşme için son derece uygundur.
4	Yüksek	%50–%75	Risk daha önce veya benzer kurum, bölüm ya da süreçlerde birçok kez gerçekleşmiştir.

Olasılık	Seviye	Yaklaşık Gerçekleşme İhtimali	Tanım
3	Orta	%25–%50	Risk belirli koşullarda gerçekleşebilir ve mevcut ortam riskin ortaya çıkmasına elverişli olabilir.
2	Düşük	%5–%25	Risk ancak özel koşullarda ortaya çıkabilir; mevcut ortam gerçekleşme için genel olarak uygun değildir.
1	Çok Düşük	%5’in altında	Riskin gerçekleşmesi istisnai koşullar dışında beklenmemektedir.

Etki değeri, iklimle bağlantılı bir riskin gerçekleşmesi durumunda şirketin faaliyetleri, finansal performansı, operasyonel süreçleri, kurumsal itibarı ve paydaşları üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkinin büyüklüğünü ifade etmektedir. Etki değerlendirmesi, risklerin önceliklendirilmesi ve uygun yönetim aksiyonlarının belirlenmesinde temel kriterlerden biri olarak kullanılmaktadır.

Tablo 8. Anel Elektrik için Etki Değerlendirmesi

Etki	Seviye	Genel Değerlendirme
5	Kritik	Çok ciddi finansal, operasyonel, iş sağlığı ve güvenliği veya itibar sonuçları
4	Yüksek	Finansal performans, çalışan güvenliği, rekabet gücü veya operasyonlar üzerinde ciddi etki
3	Orta	Belirli proje ve faaliyetler üzerinde önemli ancak yönetilebilir etki
2	Düşük	Sınırlı, kısa süreli ve mevcut kontrollerle yönetilebilir etki
1	Çok Düşük	İhmal edilebilir düzeyde operasyonel veya finansal etki

Risklerin önceliklendirilmesinde yalnızca hesaplanan puan dikkate alınmamaktadır. Gerçekleşme olasılığı düşük olmakla birlikte çalışan güvenliği, mevzuata uyum, proje sürekliliği, finansal yapı veya kurumsal itibar üzerinde kritik etki yaratabilecek riskler, yönetim muhakemesiyle daha yüksek öncelikte değerlendirilebilmektedir.

Her risk için mevcut kontroller dikkate alınarak kontrol sonrası risk seviyesi belirlenmekte; gerekli durumlarda riskten kaçınma, riski azaltma, riski paylaşma veya riski kabul etme seçeneklerinden biri uygulanmaktadır. Belirlenen aksiyonlar ilgili sorumlular tarafından takip edilmekte ve risk değerlendirmeleri en az yılda bir kez veya faaliyet koşullarında önemli bir değişiklik meydana geldiğinde gözden geçirilmektedir.

Bu matris, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonel önceliklendirilmesinde kullanılmaktadır. Finansal önemlilik ise ayrı bir aşamada, hasılatın %5’i eşiği ile finansmana erişim, iş sürekliliği, mevzuata uyum, kurumsal itibar ve uzun vadeli değer yaratma gibi nitel ölçütler birlikte dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

İklimle bağlantılı fırsatlar, Anel Elektrik’in mevcut risk ve fırsat değerlendirme yaklaşımı doğrultusunda gerçekleşme olasılığı ve sağlayabileceği potansiyel faydanın büyüklüğü dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Fırsatların etkisi; maliyet ve zaman tasarrufu, yeni proje ve pazarlara erişim, müşteri memnuniyeti, enerji ve kaynak verimliliği, kurumsal itibar ile rekabet gücüne sağlayabileceği katkılar üzerinden belirlenmektedir. Şirket’in kullandığı yöntemde fırsatlar, risklerden ayrıştırılabilmesi amacıyla negatif etki değerleriyle puanlanmakta; etki ve olasılık değerlerinin çarpılması sonucunda düşük, orta veya yüksek fırsat olarak sınıflandırılmaktadır. Yüksek seviyede değerlendirilen fırsatlar stratejik öncelikler, kaynak ihtiyacı ve uygulanabilirlik açısından ele alınırken, diğer fırsatlar gelişim

potansiyellerine göre izlenmektedir. Değerlendirme sonuçları, uygun olduğu ölçüde proje seçimi, teklif hazırlama, iş geliştirme, yatırım planlaması ve operasyonel iyileştirme süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Tablo 9. Anel Elektrik için Risk Matrisi

RİSK MATRİSİ						RİSK SEVİYESİ VE YÖNETİM YAKLAŞIMI		
Olasılık / Etki	1	2	3	4	5	Risk seviyesi	Puan aralığı	Yönetim yaklaşımı
5	5	10	15	20	25	Çok Yüksek	20–25	Hemen önlem alınmalı; üç ay içinde aksiyon.
4	4	8	12	16	20	Yüksek	10–16	Kısa dönemde iyileştirilmeli; altı ay içinde aksiyon.
3	3	6	9	12	15	Orta	5–9	Bir yıl içinde iyileştirme yapılmalı ve düzenli takip edilmeli.
2	2	4	6	8	10	Düşük	3–4	Gözetim altında tutulmalı.
1	1	2	3	4	5	Çok Düşük	1–2	Önlem öncelikli değildir; izleme sürdürülür.
Yönetim muhakemesi: Olasılığı düşük olmakla birlikte kritik etki yaratabilecek riskler, hesaplanan puandan bağımsız olarak önceliklendirilebilir.								

Risk ve fırsat değerlendirmeleri, değişen faaliyet koşulları, düzenleyici gelişmeler ve elde edilen yeni bilgiler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Önceliklendirilen konuların iş modeli, strateji ve finansal performans üzerindeki etkileri izleyen bölümlerde ayrıntılı olarak ele alınmaktadır.

Anel Elektrik’in ilk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini proje ve faaliyet bazında ayrıştırarak veri altyapısı henüz yeterli düzeyde değildir. İklim kaynaklı gecikme, maliyet artışı ve verimlilik kayıpları diğer proje değişkenleriyle birlikte gerçekleştiğinden, bu etkilerin güvenilir biçimde nicelleştirilmesi yüksek ölçüm belirsizliği içermektedir. Bu nedenle TSRS 2’nin 19–21’inci paragrafları doğrultusunda nicel finansal etki bilgisi sunulmamış; etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemleri nitel olarak açıklanmıştır. Veri toplama ve izleme sistemlerinin geliştirilmesiyle nicel açıklama yapılabilirliği sonraki dönemlerde yeniden değerlendirilecektir.

4.4. İklimle İlgili Riskler

Anel Elektrik, iklim değişikliğinin faaliyetleri, çalışanları, proje sahaları, tedarik zinciri ve finansal performansı üzerindeki olası etkilerini fiziksel ve geçiş riskleri kapsamında değerlendirmektedir. Bu doğrultuda riskler; Şirket’in farklı coğrafyalarda yürüttüğü proje faaliyetleri, çevresel etkileri, çalışan sağlığı ve güvenliği, tedarik yapısı, yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve değişen piyasa koşulları dikkate alınarak belirlenmiştir. 2024 yılı için önceliklendirilen iklimle bağlantılı riskler ve bunlara yönelik mevcut veya planlanan yönetim aksiyonları Tablo 10 ve Tablo 11’de sunulmaktadır.

Tablo 10. İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Değerlendirme unsuru	Fiziksel Risk 1	Fiziksel Risk 2
Riskin adı ve türü	Aşırı hava olaylarının çalışan sağlığına ve proje sürekliliğine etkisi – Akut fiziksel risk	Uzun vadeli iklim değişiklikleri ve kaynak stresi – Kronik fiziksel risk
Açıklaması	Aşırı sıcaklık, sıcak hava dalgaları, şiddetli yağış, sel ve fırtına; proje sahalarındaki çalışma koşullarını, saha erişimini, malzeme sevkiyatını ve montaj faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Açık alanda çalışanlarda sıcaklık stresi, sıvı kaybı, yorgunluk ve iş kazası riski artabilir. Bu olaylar ayrıca malzeme hasarı, atıkların kontrolsüz yayılması ve toprak veya su kirliliği gibi çevresel etkilere yol açabilir.	Ortalama sıcaklıkların yükselmesi, yağış düzeninin değişmesi ve su stresinin artması; proje sahalarının çalışma koşullarını, enerji ve su ihtiyacını ve çalışanların uzun süreli iklim maruziyetini etkileyebilir. Bu gelişmeler teslim edilen elektromekanik sistemlerin kapasite, dayanıklılık ve verimlilik gerekliliklerini de değiştirebilir.
Değer zincirinde yoğunlaştığı alan	Proje sahaları ve AnelMarin faaliyetleri; lojistik, tedarikçiler ve alt yükleniciler; yatırım amaçlı gayrimenkuller	Mühendislik, tasarım, saha uygulamaları ve işletme-bakım hizmetleri; teslim edilen sistemlerin kullanım dönemi, yatırım amaçlı gayrimenkuller
Zaman ufku	Orta ve Uzun vade	Orta ve uzun vade
Olasılık ve etki puanı	Olasılık: 3 , Etki: 5 , Risk skoru: 15	Olasılık: 3 , Etki: 3 , Risk skoru: 9
Risk seviyesi	Yüksek	Orta
İş modeli ve strateji üzerindeki etkisi	Çalışan sağlığı ve güvenliği, saha verimliliği ve proje takvimleri etkilenebilir. İşlerin durması veya yavaşlaması, sözleşme yükümlülüklerinin zamanında yerine getirilememesine ve proje maliyetlerinin artmasına neden olabilir.	Enerji ve su verimliliğine ilişkin tasarım kriterlerinin değişmesi, ilave ekipman ihtiyacı ve mevcut sistemlerin yenilenmesi gerekebilir. Gayrimenkullerin işletme maliyetleri ve iklim dayanıklılığı etkilenebilir.
Etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri	Hasılat, satışların maliyeti, sözleşme varlıkları, ticari alacaklar, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, karşılıklar ve nakit akışları	Satışların maliyeti, faaliyet giderleri, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, bakım giderleri ve nakit akışları
Mevcut veya planlanan yönetim aksiyonları	ISO 14001 ve ISO 45001 yönetim sistemlerinin uygulanması; proje sahalarında İSG ve çevre kontrollerinin yürütülmesi; acil durum planları ve tatbikatları, alt yüklenicilerin çevre ve İSG performansının değerlendirilmesi. Proje, varlık, nakliyat ve sorumluluk sigortalarının teminat kapsamı ve limitlerinin aşırı hava olayları bakımından gözden geçirilmesi; fiziksel hasar, üçüncü taraf sorumluluğu ve faaliyet kesintisi teminatlarının proje koşullarına göre değerlendirilmesi planlanmaktadır.	Enerji, su, atık ve çevresel performansın izlenmesi; enerji ve su verimli sistemlerin tasarım süreçlerinde değerlendirilmesi. Gayrimenkullere ilişkin sigorta poliçelerinde sel, fırtına, aşırı yağış ve diğer doğal afet teminatlarının yeterliliğinin düzenli olarak gözden geçirilmesi; sigortalanabilir risklerin sigorta yoluyla transfer edilmesi ve sigortalanamayan kronik etkiler için uyum yatırımlarının planlanması öngörülmektedir.

Tablo 11. İklimle İlgili Geçiş Riskler

Değerlendirme unsuru	Geçiş Riski 1	Geçiş Riski 2
Riskin adı ve türü	Düşük karbonlu ekonomiye ve değişen proje gerekliliklerine uyum – Politika, mevzuat, piyasa ve teknoloji riski	Tedarik zincirinde maliyet, süreklilik ve düşük karbonlu girdi riski – Piyasa ve tedarik zinciri riski
Açıklaması	İklim ve enerji mevzuatı, çevresel izinler, bina enerji performansı gereklilikleri, yeşil bina kriterleri ve müşteri şartnameleri Anel Elektrik'in mühendislik çözümlerini ve teknik yetkinliklerini geliştirmesini gerektirebilir. Enerji verimli ve düşük çevresel etkili sistemlere zamanında uyum sağlanamaması teklif yeterliliğini ve rekabet gücünü etkileyebilir.	Bakır, alüminyum, çelik, kablo, mekanik ekipman ve elektronik bileşenlerin fiyat ve teslim süreleri; enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri ve emtia piyasalarından etkilenebilir. Tedarikçilerin çevresel performansının yetersiz olması veya emisyon verilerinin temin edilememesi müşteri şartlarına uyumu zorlaştırabilir.
Değer zincirinde yoğunlaştığı alan	İş geliştirme, teklif, sözleşme, mühendislik, BIM, tasarım ve proje yönetimi; müşteriler ve proje sahipleri	Malzeme ve ekipman üreticileri, tedarikçiler, alt yükleniciler, lojistik ve gümrük hizmetleri; teklif, satın alma ve planlama süreçleri
Zaman ufku	Kısa, orta ve uzun vade	Kısa ve orta vade
Olasılık ve etki puanı	Olasılık: 3 , Etki: 4 , Risk skoru: 12	Olasılık: 3 , Etki: 5 , Risk skoru: 15
Risk seviyesi	Yüksek	Yüksek
İş modeli ve strateji üzerindeki etkisi	Teknik ve çevresel gerekliliklere uyum sağlanamaması teklif kaybına, tasarım değişikliklerine ve proje maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Uzun vadede iş birikimi ve pazar konumu etkilenebilir.	Girdi fiyatlarındaki artış proje kârlılığını azaltabilir. Malzeme ve ekipmanların zamanında temin edilememesi proje programını, çalışan ve ekipman verimliliğini ve sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini etkileyebilir.
Etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri	Hasılat, satışların maliyeti, personel ve eğitim giderleri, araştırma-geliştirme giderleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile nakit akışları	Satışların maliyeti, stoklar, ticari borçlar, sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri, hasılat, karşılıklar, işletme sermayesi ve nakit akışları
Mevcut veya planlanan yönetim aksiyonları	Teknik şartnamelerin yetkin personel tarafından incelenmesi; tasarım, teklif, sözleşme ve hukuk birimlerinin koordinasyonu; yerel teknik normlar ile iklim ve enerji mevzuatının takip edilmesi; mühendislik ve BIM yetkinliklerinin geliştirilmesi. Mevcut poliçeler mevzuat, teknoloji, ihale yeterliliği veya pazar kaybını doğrudan karşılamadığından bu risk operasyonel ve stratejik önlemlerle yönetilmektedir.	Malzeme tedarik programlarının güncellenmesi; açık siparişlerin ve teslim tarihlerinin izlenmesi; alternatif tedarikçi ve marka seçeneklerinin değerlendirilmesi; emtia fiyat beklentilerinin tekliflere yansıtılması; tedarikçilerin çevre ve İSG kriterleriyle değerlendirilmesi. Sunulan poliçeler emtia fiyat artışı, tedarikçi gecikmesi veya düşük karbonlu ürün bulunamaması risklerini doğrudan teminat altına almadığından bu risk kapsamında sigorta temel yönetim aksiyonu olarak gösterilmemiştir.

4.5. İklimle İlgili Fırsatlar

Anel Elektrik, iklim değişikliği ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin faaliyetleri, iş modeli ve finansal performansı açısından oluşturabileceği fırsatları değerlendirmektedir. Bu kapsamda enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talep artışı ile sürdürülebilir ve yeşil finansmana erişim öncelikli fırsatlar olarak belirlenmiştir. Fırsatlar, Anel Elektrik'in fırsat değerlendirme yöntemindeki negatif puanlama esasına göre değerlendirilmiş; fırsat skoru, etki ve olasılık değerlerinin çarpılmasıyla hesaplanmıştır.

Tablo 12. İklimle İlgili Fırsatlar

Değerlendirme unsuru	Fırsat 1	Fırsat 2
Fırsatın adı ve türü	Enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talep artışı – Ürün, hizmet ve piyasa fırsatı	Sürdürülebilir ve yeşil finansmana erişim – Finansman fırsatı
Açıklaması	Yeşil bina uygulamaları, enerji ve su verimliliği gereklilikleri ile iklim koşullarına dayanıklı altyapı yatırımlarının yaygınlaşması; Anel Elektrik'in elektromekanik taahhüt, bina otomasyonu, güç yönetimi, verimli ısıtma-soğutma ve akıllı bina sistemlerine yönelik hizmetleri için yeni iş olanakları yaratabilir. Bu çözümler, yapıların enerji ve su tüketiminin ve dolaylı çevresel etkilerinin azaltılmasına katkı sağlayabilir.	Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbonlu ekipmanlar ve gayrimenkul iyileştirmelerine yönelik yatırımların yeşil veya sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarıyla desteklenmesi, Anel Elektrik'in finansman kaynaklarını çeşitlendirebilir.
Değer zincirinde yoğunlaştığı alan	Doğrudan operasyonlar: iş geliştirme, teklif, mühendislik, BIM, tasarım ve proje uygulamaları. Aşağı yönlü değer zinciri: müşteriler, proje sahipleri, tesis işletmecileri ve son kullanıcılar.	Destekleyici operasyonlar: finans, bütçe, raporlama ve yatırım kararları. Doğrudan operasyonlar: enerji ve kaynak verimliliği yatırımları. Gayrimenkul faaliyetleri: bina enerji performansının geliştirilmesi.
Zaman ufku	Kısa, orta ve uzun vade	Orta ve uzun vade
Olasılık ve etki puanı	Olasılık: 4 , Etki: -5 , Fırsat skoru: -20	Olasılık: 2 , Etki: -4 , Fırsat skoru: -8
Fırsat seviyesi	Yüksek fırsat	Orta fırsat
İş modeli ve strateji üzerindeki etkisi	Şirket'in enerji verimli binalar, veri merkezleri, ulaşım altyapıları ve iklim dayanıklı projelerdeki pazar konumunu güçlendirebilir. Yeni proje kazanımı, iş birikiminin artması ve müşteri portföyünün genişlemesi sağlanabilir. BIM ve dijital mühendislik yetkinlikleri, daha düşük malzeme kullanımı ve yeniden iş yapma ihtiyacının azaltılması yoluyla bu fırsatı destekleyebilir.	Uygun finansman koşulları, enerji ve kaynak verimliliği yatırımlarının hayata geçirilmesini kolaylaştırabilir. Finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi, Şirket'in finansal dayanıklılığını ve uzun vadeli yatırım kapasitesini destekleyebilir.

Değerlendirme unsuru	Fırsat 1	Fırsat 2
Etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri	Hasılat, satışların maliyeti, sözleşme varlıkları, ticari alacaklar, araştırma-geliştirme ve personel giderleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile nakit akışları	Finansal borçlar, finansman giderleri, nakit ve nakit benzerleri, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve nakit akışları
Mevcut veya planlanan yönetim aksiyonları	Müşteri ve ihale gerekliliklerinin izlenmesi; enerji ve su verimli sistemlerin tasarım ve teklif süreçlerinde değerlendirilmesi; BIM, bina otomasyonu ve dijital mühendislik yetkinliklerinin geliştirilmesi; çalışanların yeni teknolojiler ve enerji verimliliği uygulamaları konusunda desteklenmesi. Yeşil bina ve iklim dayanıklılığı kriterlerinin proje seçim ve teklif süreçlerine daha sistematik biçimde dâhil edilmesi planlanmaktadır.	Sera gazı emisyonları ile enerji performansına ilişkin veri altyapısının geliştirilmesi; ölçülebilir iklim ve enerji hedeflerinin belirlenmesi; finansmana uygun enerji verimliliği ve düşük karbonlu yatırım alanlarının tespit edilmesi; finans kuruluşlarının yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman koşullarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

4.6. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Anel Elektrik'in proje bazlı iş modeli; mühendislik, tedarik, elektromekanik uygulama, sistem entegrasyonu, test ve devreye alma faaliyetlerinin belirlenen süre, maliyet ve teknik şartlar çerçevesinde yürütülmesine dayanmaktadır. Bu nedenle iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; proje maliyetleri, iş programları, çalışan sağlığı ve güvenliği, tedarik sürekliliği, müşteri talepleri ve teknik çözüm tercihleri üzerinden Şirket'in iş modelini ve değer zincirini etkileyebilmektedir.

Yukarı yönlü değer zincirinde, elektromekanik projelerde kullanılan bakır, alüminyum, çelik, kablo, mekanik ekipman ve elektronik bileşenlerin fiyat ve teslim süreleri önem taşımaktadır. Enerji ve emtia fiyatlarındaki değişimler, karbon düzenlemeleri, düşük karbonlu ürün talepleri ve tedarikçilerin çevresel veri kapasitesi satın alma maliyetlerini ve malzeme bulunabilirliğini etkileyebilir. Bu etkiler, özellikle götürü bedelli veya maliyet artışlarının müşteriye yansıtılmasının sınırlı olduğu projelerde kârlılık ve nakit akışı üzerinde baskı oluşturabilir.

Doğrudan operasyonlarda aşırı sıcaklık, şiddetli yağış, sel ve fırtına gibi fiziksel etkiler; proje sahalarındaki çalışma koşullarını, çalışan sağlığını, saha erişimini ve montaj faaliyetlerini etkileyebilir. Bu durum iş gücü verimliliğinin azalmasına, proje sürelerinin uzamasına ve ilave maliyetlere neden olabilir. Ortalama sıcaklıkların yükselmesi ve su stresinin artması ise elektromekanik sistemlerin kapasite, enerji verimliliği ve dayanıklılık kriterlerinde değişiklik yaratabilir. Anel İş Merkezi ve diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller açısından enerji-su tüketimi, bakım ihtiyacı, fiziksel varlık hasarı ve sigorta maliyetleri öne çıkan etki alanlarıdır.

Aşağı yönlü değer zincirinde ise enerji ve su verimli binalara, bina otomasyonuna, güç yönetimi sistemlerine ve iklim koşullarına dayanıklı altyapılara yönelik talep artışı Anel Elektrik için büyüme fırsatı oluşturmaktadır. Şirket'in mühendislik, BIM ve sistem entegrasyonu yetkinliklerinin geliştirilmesi; yeşil bina ve düşük karbonlu proje şartlarının karşılanmasına, yeni projelerin kazanılmasına ve müşteri portföyünün genişletilmesine katkı sağlayabilir. Sürdürülebilir ve yeşil finansman olanakları da enerji verimliliği ve düşük karbonlu yatırım alanlarının finansmanını destekleyebilir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri; teklif, sözleşme, satın alma, proje planlama, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği, sigorta ve finansman süreçleriyle birlikte değerlendirilmektedir. 2024 yılında değer zincirinin tüm halkalarına ilişkin iklim verileri aynı kapsam ve ayrıntıda elde edilemediğinden etkiler ağırlıklı olarak nitel bilgiler üzerinden ele alınmıştır. Veri toplama ve izleme altyapısının geliştirilmesiyle birlikte, iklimle bağlantılı etkilerin proje, tedarikçi ve faaliyet alanı bazında daha ayrıntılı değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

4.7. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları proje seçimi, teklif hazırlama, mühendislik, tedarik, sözleşme yönetimi ve saha uygulamalarına ilişkin mevcut karar alma süreçleri kapsamında değerlendirmektedir. Projelerin yürütüldüğü coğrafyalardaki aşırı hava olayları, çalışma koşulları,

tedarik sürekliliği, enerji ve malzeme maliyetleri ile düzenleyici gelişmeler; proje süreleri, maliyet tahminleri ve operasyonel planlama üzerinde etkili olabilecek unsurlar olarak dikkate alınmaktadır.

Enerji ve su verimli sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi ve yeşil bina uygulamalarına yönelik artan talep ise Şirket'in mühendislik yetkinlikleri ve hizmet portföyü açısından stratejik fırsat oluşturmaktadır. Bu doğrultuda iklimle ilgili gelişmelerin müşteri beklentileri, rekabet gücü, iş birikimi ve finansmana erişim üzerindeki muhtemel etkileri izlenmektedir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların değişen piyasa koşulları ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda güncellenmesini esas almakta; bu değerlendirmeleri kurumsal risk yönetimi ve yönetim süreçleriyle bütünleşik bir yaklaşımla ele almaktadır.

4.8. Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

Anel Elektrik açısından iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerinin; proje maliyetleri, operasyonel giderler ve nakit akışları üzerinden ortaya çıkması beklenmektedir. Aşırı hava olaylarının saha faaliyetlerinde gecikmeye veya iş gücü verimliliğinde azalmaya neden olması; proje sürelerini, işçilik giderlerini ve sözleşme maliyetlerini etkileyebilir. Enerji ve malzeme fiyatlarındaki artışlar, tedarik kesintileri, sigorta giderleri ve düzenleyici gerekliliklere uyum çalışmaları da faaliyet giderleri üzerinde ilave maliyet oluşturabilir.

Buna karşılık enerji ve su verimli elektromekanik sistemlere, bina otomasyonuna, yeşil bina uygulamalarına ve iklim koşullarına dayanıklı yapılara yönelik talebin artması, Şirket'in proje portföyü ve hasılatı açısından fırsat yaratabilir. Sürdürülebilir projelerde edinilen teknik deneyim ve yeşil finansman olanaklarının gelişmesi; yeni proje kazanımı, rekabet gücü ve finansmana erişim üzerinde olumlu etkiler sağlayabilir.

İlk raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklanan finansal etkiler, proje ve finansal tablo kalemleri bazında güvenilir biçimde ayrıştırılamadığından nicel olarak açıklanmamıştır. Bununla birlikte etkilenmesi beklenen hasılat, proje maliyetleri, faaliyet giderleri, ticari alacaklar, sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri ile nakit akışları nitel olarak değerlendirilmiştir. Veri altyapısının gelişmesine paralel olarak finansal etkilerin ölçülmesi ve raporlama süreçlerine dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

4.9. Senaryo Analizi ve İklim Dayanıklılığı

Anel Elektrik, iklim değişikliğinin farklı gelecek koşulları altında iş modeli, değer zinciri, stratejisi ve finansal dayanıklılığı üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim senaryosu analizinden yararlanmıştır.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nda yer alan Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar; geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı'nın (NGFS) iklim senaryoları kullanılmıştır.

IPCC senaryoları aşırı sıcaklık, şiddetli yağış, sel ve fırtına gibi fiziksel iklim etkilerinin; NGFS senaryoları ise iklim politikaları, enerji dönüşümü, maliyetler, teknoloji ve piyasa koşullarındaki değişimlerin incelenmesinde esas alınmıştır.

Analiz; Anel Elektrik'in farklı coğrafyalardaki proje sahaları, tedarik ve alt yüklenici ilişkileri, doğrudan operasyonları ve önemli olduğu ölçüde yatırım amaçlı gayrimenkulleri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı baz dönem olarak kabul edilmiş; Şirket'in planlama dönemleriyle bağlantılı olarak kısa, orta ve uzun vadeli etkiler değerlendirilmiştir. 2030 ve 2035 yılları temel değerlendirme noktaları, 2050 yılı ise uzun vadeli iklim koşullarını gözlemlemeye yönelik tamamlayıcı bir stres testi olarak ele alınmıştır.

İlk TSRS raporlama döneminde proje ve lokasyon bazında ayrıştırılmış iklim ve finansal etki verilerinin sınırlı olması nedeniyle analiz nitel yöntemle yürütülmüştür. Sonuçlar bir tahmin veya kesin finansal sonuç olmayıp, farklı iklim koşulları altında Şirket'in risklere ve fırsatlara ilişkin hassasiyetini ortaya koymaktadır.

4.9.1. Kullanılan Senaryolar ve Seçim Gerekçeleri

Anel Elektrik'in faaliyetlerinin hem fiziksel iklim etkilerine hem de düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklanabilecek değişimlere maruz kalabilmesi nedeniyle birden fazla senaryo kullanılmıştır. Seçilen senaryolar ve bunların analizde kullanılma gerekçeleri Tablo 13'te sunulmaktadır.

Tablo 13. Senaryo Analizinde Kullanılan İklim Senaryoları

Analiz Alanı	Senaryo	Senaryonun Genel Çerçevesi	Seçim Gerekçesi
Fiziksel Risk	IPCC SSP1-2.6	Emisyonların sınırlandırıldığı ve fiziksel iklim etkilerinin diğer senaryolara göre daha düşük kaldığı düşük emisyon yoludur.	Anel Elektrik'in düşük fiziksel risk koşullarındaki dayanıklılığını değerlendirmek ve yüksek emisyon senaryolarıyla karşılaştırma yapmak amacıyla seçilmiştir.
Fiziksel Risk	IPCC SSP2-4.5	Mevcut sosyal, ekonomik ve teknolojik eğilimlerin büyük ölçüde devam ettiği, fiziksel etkilerin zaman içerisinde belirginleştiği orta emisyon yoludur.	Proje sahalarında aşırı sıcaklık, yoğun yağış, sel ve fırtına etkilerinin orta ve uzun vadede gösterebileceği gelişimi değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır.
Fiziksel Risk	IPCC SSP5-8.5	Emisyonların yüksek seyrettiği ve fiziksel iklim etkilerinin önemli ölçüde arttığı yüksek emisyon yoludur.	Çalışan sağlığı, saha verimliliği, proje süreleri, varlık hasarı, sigorta giderleri ve iş sürekliliği açısından olumsuz koşullara yönelik stres testi sağlamak amacıyla seçilmiştir.
Geçiş Riski ve Fırsatı	NGFS Net Zero 2050	Güçlü iklim politikalarının erken ve koordineli biçimde uygulandığı, yaklaşık 2050 yılında net sıfıra ulaşılmasını öngören düzenli geçiş senaryosudur.	Güçlenen çevresel düzenlemeler ile enerji verimli sistemler, yeşil binalar ve sürdürülebilir finansmana yönelik fırsatları birlikte değerlendirmek amacıyla seçilmiştir.
Geçiş Riski ve Fırsatı	NGFS Delayed Transition	İklim politikalarının gecikmeli olarak uygulandığı ve sonraki dönemde hızlı ve daha maliyetli bir dönüşümün gerçekleştiği senaryodur.	Enerji ve malzeme maliyetlerindeki ani değişimleri, müşteri gerekliliklerinin hızla dönüşmesini ve proje portföyünün uyarlanmasına ilişkin riskleri değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır.

Analiz Alanı	Senaryo	Senaryonun Genel Çerçevesi	Seçim Gerekçesi
Geçiş Riski ve Fırsatı	NGFS Current Policies	Mevcut politikaların önemli ölçüde devam ettiği, geçiş baskılarının sınırlı; uzun vadeli fiziksel etkilerin ise daha güçlü olduğu senaryodur.	Sınırlı düzenleyici dönüşüme karşılık artan fiziksel iklim risklerinin Anel Elektrik'in faaliyetleri ve finansal dayanıklılığı üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla seçilmiştir.

IPCC ve NGFS senaryoları birbirinin doğrudan karşılığı olarak değerlendirilmemiştir. İki senaryo grubu, fiziksel ve geçiş kaynaklı etkileri farklı açılardan inceleyen ve birbirini tamamlayan analiz çerçeveleri olarak kullanılmıştır. NGFS Net Zero 2050 senaryosunun analize dâhil edilmesiyle, güncel uluslararası iklim hedefleriyle uyumlu bir düşük karbon geçiş yolu da değerlendirme kapsamına alınmıştır.

Senaryo analizinde iklimle ilgili risk ve fırsatların göreceli hassasiyeti düşük, orta ve yüksek olarak değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, Şirket'in kurumsal risk puanlamasından ayrı olup yalnızca farklı senaryo koşulları altında risk ve fırsatların yönünü ve göreceli önemini göstermektedir.

Tablo 14. İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Senaryo Analizi

Risk veya Fırsat	Düşük Emisyon ve Düzenli Geçiş	Gecikmeli ve Düzensiz Geçiş	Mevcut Politikalar ve Yüksek Fiziksel Risk
Aşırı sıcaklıkların çalışan sağlığı, güvenliği ve saha verimliliği üzerindeki etkisi	Düşük-Orta	Orta	Yüksek
Sel, fırtına ve aşırı yağışların proje sahaları, varlıklar ve iş sürekliliği üzerindeki etkisi	Düşük-Orta	Orta	Yüksek
İklim düzenlemeleri ile enerji ve malzeme maliyetlerindeki değişimler	Yüksek	Yüksek	Düşük-Orta
Müşteri beklentileri, yeşil bina standartları ve teknolojik dönüşüme uyum	Orta-Yüksek	Yüksek	Orta
Enerji verimli sistemler ve yeşil bina projelerine yönelik talep artışı	Yüksek fırsat potansiyeli	Orta-Yüksek fırsat potansiyeli	Orta fırsat potansiyeli
Sürdürülebilir ve yeşil finansmana erişim	Yüksek fırsat potansiyeli	Orta fırsat potansiyeli	Düşük-Orta fırsat potansiyeli

Düşük emisyonlu ve düzenli geçiş koşullarında fiziksel risklerin göreceli olarak sınırlı kalması, buna karşılık iklim düzenlemeleri, düşük karbonlu malzeme tercihleri ve müşteri beklentilerinin daha hızlı gelişmesi beklenmektedir. Bu senaryoda Anel Elektrik açısından başlıca fırsatlar; enerji ve su verimli sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi ve yeşil bina uygulamalarına yönelik talebin artması ile sürdürülebilir finansman olanaklarının gelişmesidir.

Gecikmeli geçiş senaryosunda iklim politikalarının kısa sürede sıkılaşması; enerji, malzeme ve uyum maliyetlerinde ani artışlara, sözleşme koşullarında değişikliklere ve proje portföyünün hızlı biçimde uyarlanması ihtiyacına yol açabilir. Bu senaryo, geçiş risklerinin Anel Elektrik üzerinde en belirgin hâle gelebileceği koşulları temsil etmektedir.

Mevcut politikaların devam ettiği ve yüksek fiziksel risklerin ortaya çıktığı koşullarda ise aşırı sıcaklık, yoğun yağış, sel ve fırtına olaylarının çalışan sağlığı, saha erişimi, iş gücü verimliliği, proje süreleri, varlıklar ve sigorta maliyetleri üzerindeki etkilerinin artması beklenmektedir. Bu senaryoda geçiş kaynaklı maliyet baskısı görece sınırlı kalabilmekle birlikte, fiziksel risklerin operasyonel ve finansal etkileri daha belirgin hâle gelebilir.

4.9.2. Dirençlilik Değerlendirmesi

Senaryo analizi, Anel Elektrik'in farklı iklim koşullarında faaliyetlerini sürdürebilme kapasitesinin; proje yönetimi, mühendislik yetkinliği, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, tedarikçi ve alt yüklenici yönetimi, sözleşme süreçleri, sigorta korumaları ve farklı coğrafyalardaki proje deneyimi tarafından desteklendiğini göstermektedir. Enerji verimli elektromekanik sistemler, bina otomasyonu ve yeşil bina uygulamalarına ilişkin teknik yetkinlikler, düşük karbonlu ekonomiye geçiş koşullarında Şirket'in hizmet portföyünü geliştirmesine katkı sağlayabilir.

Bununla birlikte, proje sahalarının fiziksel iklim tehlikelerine maruziyeti, tedarik zincirinin dayanıklılığı ve iklimle bağlantılı etkilerin proje maliyetlerinden ayrıştırılması konusunda veri kısıtları bulunmaktadır. Bu nedenle 2024 yılı analizinde nicel finansal etki hesaplaması yapılmamıştır. İlerleyen dönemlerde proje ve lokasyon bazlı iklim verilerinin geliştirilmesi, senaryo analizinin finansal planlama ve bütçeleme süreçleriyle ilişkilendirilmesi ve belirlenen etkilerin nicel göstergelerle desteklenmesi hedeflenmektedir.

5. RİSK YÖNETİMİ

5.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı

Anel Elektrik'te risk yönetimi; Şirket'in amaçlarına ulaşmasını, faaliyetlerinin sürekliliğini ve finansal yapısını etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel, sektörel ve hukuki risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi esasına dayanmaktadır. Bu yaklaşım, Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü ile süreç bazlı risk analizleri çerçevesinde uygulanmaktadır.

İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile iklim kaynaklı fırsatlar, 2024 raporlama döneminde mevcut risk yönetimi yaklaşımıyla ilişkilendirilerek ele alınmıştır. Değerlendirme kapsamı belirlenirken Anel Elektrik'in elektromekanik taahhüt faaliyetleri, proje sahaları, bağlı ortaklıkları, yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri dikkate alınmıştır. İklimle ilgili unsurların çalışan sağlığı ve güvenliği, çevresel performans, proje sürekliliği, tedarik zinciri, maliyet yapısı, müşteri beklentileri ve finansal performans üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

Risk ve fırsat yönetimi süreci; ilgili unsurların belirlenmesi, etki ve olasılık açısından değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, uygun yönetim cevabının ve aksiyonların belirlenmesi, izlenmesi ve düzenli olarak gözden geçirilmesi aşamalarından oluşmaktadır. Sürecin uygulanmasında ilgili birim yöneticileri kendi görev alanları kapsamında sorumluluk üstlenmekte; önceliklendirilen riskler, mevcut kontroller ve planlanan aksiyonlar ilgili yönetim kademelerine sunulmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların zaman ufukları (Tablo 6), puanlama esasları (Tablo 7 ve Tablo 8), risk seviyeleri (Tablo 9) ve finansal önemlilik yaklaşımı raporun "Strateji", "İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi" bölümünde; belirlenen fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatlar (Tablo 10, Tablo11 ve Tablo12), bunların finansal etkileri ve yönetim aksiyonları ise ilgili risk ve fırsat tablolarında açıklanmaktadır.

5.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Anel Elektrik'te iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü'nde tanımlanan süreç bazlı yaklaşım esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Prosedürde öngörülen geçmiş veriler, öğrenilmiş dersler, iç denetim sonuçları, müşteri beklentileri ve ilgili birimlerin değerlendirmeleri; iklim değişikliği açısından ele alınarak mevcut ve potansiyel risk alanlarının tespitinde kullanılmıştır.

Belirleme sürecinde Şirket'in elektromekanik taahhüt faaliyetleri, proje sahalarının coğrafi dağılımı, çalışanların saha koşullarına maruziyeti, malzeme ve ekipman tedariki, alt yüklenici ilişkileri, enerji ve su kullanımı, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve teslim edilen sistemlerin kullanım dönemi değerlendirilmiştir. İncelemenin kapsamı ve dikkate alınan değer zinciri unsurları raporun "Değer Zinciri ve İş Modeli" bölümünde açıklanmaktadır.

Fiziksel riskler belirlenirken aşırı sıcaklık, yoğun yağış, sel ve fırtına gibi ani hava olaylarının yanı sıra sıcaklık artışı, değişen yağış düzeni ve su stresi gibi uzun vadeli iklim eğilimleri dikkate alınmıştır. Geçiş

risklerinin tespitinde ise iklim ve enerji mevzuatındaki gelişmeler, müşteri şartnameleri, enerji verimliliği ve yeşil bina gereklilikleri, teknolojik dönüşüm, girdi maliyetleri ve tedarikçilerin çevresel performansı değerlendirilmiştir. İklim değişikliğinin yeni proje talebi, enerji ve kaynak verimli çözümler ile finansmana erişim bakımından oluşturabileceği olumlu etkiler de fırsat olarak incelemeye alınmıştır.

Risk ve fırsatların belirlenmesinde TSRS 2 hükümleri ile Anel Elektrik'in faaliyetlerine uygun görülen Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri sektör rehberinden yararlanılmıştır. Şirket'in finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenmeyen unsurlar kapsam dışında bırakılmış; önemli görülen konular değerlendirme ve önceliklendirme aşamasına aktarılmıştır. Belirlenen fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatların ayrıntıları raporun "Strateji" bölümündeki ilgili tablolarda (Tablo 10, Tablo 11 ve Tablo 12), kullanılan ileriye dönük iklim girdileri ise "Senaryo Analizi ve İklim Dayanıklılığı" bölümünde sunulmaktadır.

5.3. Değerlendirme ve Önceliklendirme Yöntemi

Anel Elektrik, belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatları Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü'nde tanımlanan etki ve olasılık esaslı yöntemle değerlendirmiştir. Her bir riskin belirlenen zaman ufku içinde gerçekleşme olasılığı ile gerçekleşmesi hâlinde çalışanlar, faaliyetler, finansal performans, iş sürekliliği, itibar ve kurumsal hedefler üzerinde oluşturabileceği etki ayrı ayrı puanlanmıştır.

Tehdit ve zayıflık niteliğindeki risklerde olasılık ve etki değerleri 1–5 aralığında belirlenmiş, risk skoru bu iki değer çarpılmasıyla hesaplanmıştır. Fırsat ve güçlü yönlerde ise olumlu etkinin büyüklüğünü göstermek amacıyla etki değeri -1 ile -5 arasında puanlanmış ve fırsat skoru olasılık ile negatif etki değerinin çarpılmasıyla bulunmuştur. Kullanılan puanlama ölçütleri, risk ve fırsat seviyeleri ile matrisler raporun "Strateji" bölümündeki "Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi" başlığı altında (Tablo 7, Tablo 8 ve Tablo 9) sunulmaktadır.

Önceliklendirme yapılırken yalnızca hesaplanan skorlar esas alınmamıştır. Düşük gerçekleşme olasılığına rağmen çalışan sağlığı ve güvenliği, faaliyet sürekliliği, mevzuata uyum veya finansal yapı üzerinde kritik sonuç doğurabilecek riskler yönetim muhakemesiyle daha yüksek öncelikte değerlendirilebilmektedir. Ayrıca iklimle bağlantılı unsurların diğer kurumsal risklere kıyasla taşıdığı önem, mevcut kontroller ve uygulanabilecek yönetim aksiyonları da dikkate alınmıştır.

Finansal önemlilik değerlendirmesinde hasılat temel, özkaynaklar ise destekleyici gösterge olarak kullanılmıştır. Hasılatın %5'i veya üzerinde etki yaratması beklenen unsurlar yüksek öncelikli kabul edilmiş; doğrudan ölçülebilir finansal etkisi bulunmasa da finansmana erişim, iş sürekliliği, rekabet gücü veya uzun vadeli değer yaratma kapasitesini belirgin biçimde etkileyebilecek konular değerlendirme kapsamında tutulmuştur.

5.4. Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risklere yönelik yönetim yaklaşımını, Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü'nde genel riskler için tanımlanan riskten kaçınma, riski azaltma, riski paylaşma ve riski kabul etme seçenekleriyle uyumlu şekilde belirlemiştir. Uygun yanıtın seçiminde riskin seviyesi, mevcut kontroller, olası finansal ve operasyonel sonuçlar ile uygulanacak tedbirlerin maliyeti ve sağlayacağı fayda dikkate alınmıştır.

2024 döneminde öncelik, çalışan sağlığı ve güvenliği, çevresel etkiler, proje sürekliliği ve tedarik zinciri kaynaklı risklerin azaltılmasına verilmiştir. ISO 14001 ve ISO 45001 yönetim sistemleri, saha kontrolleri, acil durum planları, alt yüklenici değerlendirmeleri, tedarik ve lojistik takibi ile uygun sigorta teminatları başlıca kontrol araçları olarak ele alınmıştır. Sigorta uygulamaları, fiziksel hasar ve sorumluluk gibi sigortalanabilir risklerin paylaşılması amacıyla değerlendirilirken; mevzuat, piyasa ve teknoloji kaynaklı geçiş risklerinin ağırlıklı olarak operasyonel ve stratejik tedbirlerle yönetilmesi öngörülmüştür.

Fırsatların yönetiminde enerji ve su verimli sistemlere yönelik talebin izlenmesi, mühendislik ve BIM yetkinliklerinin geliştirilmesi, müşteri ve ihale şartlarının takip edilmesi ile uygun finansman seçeneklerinin değerlendirilmesi esas alınmıştır. İlk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle fırsatlara ilişkin aksiyonların performans göstergeleriyle izlenmesine yönelik veri altyapısının geliştirilmesine devam edilmektedir.

Risk ve fırsat bazında belirlenen mevcut ve planlanan aksiyonlar, bunların iş modeli üzerindeki etkileri ve ilişkilendirildiği finansal tablo kalemleri raporun “Strateji” bölümündeki ilgili risk ve fırsat tablolarında (Tablo 10, Tablo 11 ve Tablo 12) açıklanmaktadır.

5.5. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Süreçlerine Entegrasyon

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Anel Elektrik'in mevcut süreç bazlı risk yönetimi ve iç kontrol yaklaşımıyla ilişkilendirilerek ele alınmaktadır. İlgili birim yöneticileri kendi süreçlerindeki risklerin ve kontrollerin takibinden sorumlu olup, önceliklendirilen hususlar ve gerekli aksiyonlar yönetimin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik sistemi gözetirken; Denetimden Sorumlu Komite iç kontrol ve iç denetim yapısının işleyişini takip etmektedir. Yönetim Kurulu ise risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir. Görev ve sorumluluklara ilişkin ayrıntılar raporun “Yönetişim” bölümünde “Yönetim Kurulu Komiteleri” ve “Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi” başlıkları altında açıklanmıştır.

2024'ün ilk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle iklim risklerinin kurumsal risk kayıtları, kontrol faaliyetleri ve birimler arası veri akışlarıyla bağlantısının ilerleyen dönemlerde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

5.6. İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme

Anel Elektrik'te risk ve fırsatların güncelliği, değişen faaliyet koşulları ve uygulanan tedbirlerin sonuçları dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirilmektedir. Bu süreçte risklerin etki ve olasılık seviyeleri yeniden incelenmekte; geçerliliğini yitiren kayıtlar kapsamdan çıkarılmakta, yeni ortaya çıkan hususlar ise değerlendirmeye alınmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar için belirlenen kontrollerin işleyişi ve iyileştirme çalışmalarının ilerlemesi ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Öncelikli risklere yönelik aksiyonlar, sorumlu birimler ve hedef tarihler üzerinden izlenmekte; değerlendirme sonuçları ve ihtiyaç duyulan ilave tedbirler yönetime sunulmaktadır.

6. METRİK VE HEDEFLER

6.1. İklimle İlgili Temel Metrikler

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki etkilerini izlemek amacıyla TSRS 2’de tanımlanan sektörler arası metrikleri esas almıştır. Şirket’in ilk TSRS raporlama dönemi kapsamında sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, fiziksel ve geçiş risklerine maruziyet, iklimle ilgili fırsatlar ve bu alanlara yönelik kaynak kullanımı, erişilebilen veriler ölçüsünde değerlendirilmiştir.

Sektör bazlı göstergeler belirlenirken Anel Elektrik’in temel faaliyet alanı doğrultusunda TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri dikkate alınmıştır. Kullanılan metriklerin kapsamı, hesaplama yöntemi ve veri kısıtları ilgili açıklamaların yanında belirtilmiştir.

6.1.1. Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi

Anel Elektrik’in sera gazı emisyon envanterinde organizasyonel sınırın belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik açıklamalarının konsolide finansal tabloları hazırlayan raporlayan işletmeyle uyumlu olmasını ve emisyon bilgilerinin finansal bilgilerle bağlantılı biçimde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

2024 emisyon hesaplamasında Anel Elektrik ile faaliyet verileri temin edilebilen Anel Marin ve Anel Yapı’nın Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynakları dikkate alınmıştır. Anel Elektrik ve Anel Yapı’nın aynı bina kapsamında kullanılan bazı ortak sistemlerine ilişkin veriler mevcut dağılım esasları çerçevesinde değerlendirilmiştir. Şirket araçlarına ilişkin yakıt tüketimleri ise Anel Elektrik, Anel Yapı ve Anel Marin’i kapsayan toplu faaliyet verisine dayanmaktadır.

Finansal raporlama sınırında yer almakla birlikte 2024 yılı için faaliyet verisi temin edilemeyen şirketler emisyon hesabına dâhil edilmemiştir. Faal olmadığı bildirilen şirketlerde ise raporlama döneminde emisyon kaynağı oluşturan operasyon bulunmadığı değerlendirilmiştir.

Tablo 15. 2024 Emisyon Envanteri Kapsamı

Şirket	Ülke	Doğrudan Ortaklık Oranı (%)	2024 Emisyon
Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	—	Kapsam 1- Kapsam 2
Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	93,00	Kapsam 1- Kapsam 2
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	52,50	Kapsam 1- Kapsam 2
Anel Emirates General Contracting – Sole Proprietorship LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	Faaliyet verisi temin edilemediğinden hesaplama dâhil edilmemiştir

Şirket	Ülke	Doğrudan Ortaklık Oranı (%)	2024 Emisyon
AnelMep Maintenance & Operations LLC	Katar	49,00	Faaliyet verisi temin edilemediğinden hesaplama dâhil edilmemiştir
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Birleşik Krallık	100,00	Faaliyet verisi temin edilemediğinden hesaplama dâhil edilmemiştir
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	96,61	Faaliyet yok

Doha, Bakü ve Amsterdam şubeleri sınırlı büyüklükteki kiralık ofislerden oluşması ve bu lokasyonlara ait enerji ile yakıt tüketimlerinin ayrı olarak elde edilememesi nedeniyle 2024 emisyon hesabının dışında bırakılmıştır. İlerleyen dönemlerde bağlı ortaklıklar ve şubeler için veri toplama altyapısının geliştirilerek hesaplama kapsamının finansal raporlama sınırıyla daha geniş ölçüde uyumlu hâle getirilmesi hedeflenmektedir.

Sera gazı emisyonları, Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard esas alınarak hesaplanmış ve sonuçlar ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden ifade edilmiştir. Hesaplama ve raporlama sürecinde ISO 14064-1:2018 standardının ilgili ilkeleri de dikkate alınmıştır.

Hesaplamalar faaliyet verisine dayalı yöntemle gerçekleştirilmiştir. Kapsam 1 hesaplamasında ısınma amaçlı doğalgaz tüketimi, Şirket tarafından kontrol edilen araçların benzin ve motorin tüketimi ile yangın söndürme ve iklimlendirme sistemlerine ilişkin gaz dolum kayıtları değerlendirilmiştir. Proses kaynaklı doğrudan emisyon oluşturan bir faaliyet belirlenmemiştir. Kapsam 2 hesaplaması ise satın alınan elektrik tüketimlerinden kaynaklanan enerji dolaylı emisyonlarını kapsamaktadır.

Yakıt tüketimlerinin emisyonla dönüştürülmesinde yakıt türüne özgü emisyon ve dönüşüm faktörleri, soğutucu ve yangın söndürme gazlarında ilgili küresel ısınma potansiyeli katsayıları kullanılmıştır. Satın alınan elektrikten kaynaklanan emisyonlar, 2024 yılı için geçerli ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak lokasyon bazlı yöntemle hesaplanmıştır. Raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası veya benzeri bir sözleşmeye dayalı araç bildirilmediğinden piyasa bazlı Kapsam 2 düzeltmesi uygulanmamıştır. Kapsam 3 emisyonları 2024 hesaplama çalışmasına dâhil edilmemiştir.

6.1.2. 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları

Anel Elektrik'in 2024 yılı sera gazı emisyonları, GHG Protokolü doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 esas alınarak hesaplanmıştır. Tablo 15'te sunulan sonuçlara göre, raporlama döneminde Kapsam 1 emisyonları 164,09 ton CO₂e, lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları ise 157,64 ton CO₂e olarak gerçekleşmiştir. Böylece toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 321,74 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Tablo 16. 2024 yılı Sera Gazı Emisyonları (Birim: ton CO₂e)

Kapsam	Ana Ortaklık	Anel Yapı Gayrimenkul	AnelMarin	Ortak/Ayrıştırılamayan	Grup Toplamı
Kapsam 1	15,99	37,47	0	110,63*	164,09
Kapsam 2	71,15	79,03	7,47	0	157,64
Toplam	87,14	116,50	7,47	110,63	321,74

* Kapsam 1 çerçevesinde üç şirket için toplu olarak bildirilen araç yakıtlarından kaynaklanan emisyonlar ile Anel Elektrik ve Anel Yapı Gayrimenkul için ortak hesaplanan yangın söndürücü CO₂ emisyonları "Ortak/Ayrıştırılamayan" sütununda sunulmuştur.

6.1.3. Kapsam 1 Emisyonları

Anel Elektrik'in raporlama sınırı içindeki faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları; sabit yanma, hareketli yanma, proses, sızıntı ve kaçak emisyonları ile arazi kullanımı kategorileri kapsamında değerlendirilmiştir. 2024 yılında hesaplanan doğrudan emisyonlar sabit yanma, hareketli yanma ve sızıntı/kaçak kaynaklarından oluşmuştur.

- Sabit yanma emisyonları, Anel Elektrik ve Anel Yapı Gayrimenkul tarafından ısınma ve operasyonel amaçlarla tüketilen doğal gazdan kaynaklanmaktadır.
- Hareketli yanma emisyonları, Anel Elektrik, Anel Yapı Gayrimenkul ve AnelMarin faaliyetlerinde kullanılan araçların benzin ve motorin tüketimlerini kapsamaktadır. Yakıt verileri şirketler için toplu olarak bildirildiğinden bu emisyonlar şirket bazında ayrıştırılamamıştır.
- Proses emisyonları, faaliyetler sırasında gerçekleşen kimyasal veya fiziksel süreçlerden doğan doğrudan emisyonları ifade etmekte olup 2024 yılında bu kategoride hesaplanan emisyon bulunmamaktadır.
- Sızıntı ve kaçak emisyonları, iklimlendirme ve soğutma sistemlerinde kullanılan gazların varsayılan kaçak oranları ile yangın söndürücülerin dolum verilerinden kaynaklanan emisyonları içermektedir.
- Arazi kullanımı, arazi kullanımındaki değişiklik ve ormancılık faaliyetlerinden kaynaklanan bir emisyon veya uzaklaştırma raporlama döneminde tespit edilmemiştir.

2024 yılında toplam Kapsam 1 emisyonu 164,09 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Doğrudan emisyonların kaynak ve faaliyet bazındaki dağılımı Tablo 17'de sunulmaktadır.

Tablo 17. 2024 Yılı Kapsam 1 Emisyonları

Metrik	Ana Ortaklık (ton CO ₂ e)	Anel Yapı Gayrimenkul (ton CO ₂ e)	AnelMarin (ton CO ₂ e)	Ortak/Ayrıştırılamayan (ton CO ₂ e)	Grup Toplamı (ton CO ₂ e)
Kategori 1.1 Sabit yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar	15,53	5,69	0,00	0,00	21,23
Kategori 1.2 Hareketli yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar	—	—	—	110,57 ⁽¹⁾	110,57
Kategori 1.3 Proses emisyonları ve uzaklaştırmalar	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾
Kategori 1.4 Sızıntı ve kaçaklardan kaynaklanan doğrudan emisyonlar	0,46	31,78	0,00	0,05 ⁽¹⁾	32,29
Kategori 1.5 Arazi kullanımı, arazi kullanım değişikliği ve ormancılık faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar ve uzaklaştırmalar	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾
TOPLAM	15,99	37,47	0,00	110,63	164,09

⁽¹⁾ Hareketli yanma emisyonları üç şirket için toplu bildirilen yakıt tüketiminden kaynaklandığı için “Ortak/Ayrıştırılamayan” sütununda gösterilmiştir. Bu sütunda ayrıca Anel Elektrik ile Anel Yapı Gayrimenkul için ortak hesaplanan 0,05 ton CO₂e tutarındaki yangın söndürücü emisyonu bulunmaktadır.

⁽²⁾ Raporlama döneminde ilgili kategoriler kapsamında herhangi bir faaliyet bulunmaması nedeniyle bu kategoriler için sera gazı emisyonu hesaplanmamıştır.

6.1.4. Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, Anel Elektrik Grubu'nun faaliyetleri kapsamında şebekeden satın alınarak tüketilen elektrik enerjisinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. 2024 yılında toplam 363,23 MWh şebeke elektriği tüketilmiş ve lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları 157,64 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Kapsam 2 çerçevesinde hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonları Tablo 18 ile sunulmaktadır.

Aynı dönemde çatı GES sistemlerinden 33,35 MWh yenilenebilir elektrik üretilmiş ve üretimin tamamı öz tüketimde kullanılmıştır. Dışarıdan satın alınmayan bu elektrik, Kapsam 2 emisyon hesabına dâhil edilmemiştir.

Tablo 18. 2024 Yılı Kapsam 2 Emisyonları

Metrik	Ana Ortaklık (ton CO ₂ e)	Anel Yapı Gayrimenkul (ton CO ₂ e)	AnelMarin (ton CO ₂ e)	Grup Toplamı (ton CO ₂ e)
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (lokasyon bazlı)	71,15	79,03	7,47	157,64
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (Piyasa bazlı)	0	0	0	0

6.1.5. İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamaları

Anel Elektrik, 31 Aralık 2024 itibarıyla karar alma süreçlerinde bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Bu nedenle ton CO₂e başına belirlenmiş bir karbon fiyatı bulunmamaktadır. Raporlama döneminde karbon kredisi satın alınmamış, emisyonların dengelenmesine yönelik bir mekanizma kullanılmamış ve karbon kredilerine dayalı bir net emisyon hedefi belirlenmemiştir.

6.2. Sektör Bazlı Metrikler

Anel Elektrik'in temel faaliyet alanını oluşturan elektromekanik taahhüt, mühendislik, proje yönetimi, sistem entegrasyonu, montaj, test ve devreye alma hizmetleri doğrultusunda TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri sektörel rehberi esas alınmıştır.

Cilt 33'te tanımlanan metrikler, Anel Elektrik'in faaliyetleri bakımından uygulanabilirlik ve önemlilik yönünden incelenmiştir. Faaliyet yapısıyla ilişkili ve önemli görülen metrikler aşağıda sunulmuş; uygulanabilir olmayan veya yeterli veri sağlanamayan göstergelere ilişkin açıklamalara ilgili tablolarda yer verilmiştir.

6.2.1. Ek Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

TSRS 2 Ek Cilt 33 kapsamında proje geliştirmenin çevresel etkileri, yapısal bütünlük ve güvenlik, binaların ve altyapının yaşam döngüsü etkileri, iş karmasının iklim etkileri ile faaliyet metrikleri değerlendirilmektedir. Bu konu başlıklarına ilişkin açıklama konuları, kategori ve ölçü birimleriyle birlikte 2024 yılı verileri Tablo 19 ile sunulmaktadır.

Tablo 19. TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri Metrikleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Yılı Verisi
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-160a.1	0
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaatla ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçleri	Tartışma ve Analiz	—	IF-EN-160a.2	Risklerin belirlenmesi: Projelerin çevresel boyutları ISO 14001:2015 ile Tehlike Tanımlama ve Risk Değerlendirmesi yaklaşımı doğrultusunda analiz edilmekte; riskler olasılık ve şiddet kriterleri kullanılarak sınıflandırılmaktadır. Değerlendirmeler toz ve hava emisyonları, kaynak dumanı, gürültü ve titreşim, atıklar, su deşarjı, toprak ve drenaj kirliliği, tehlikeli kimyasallar, doğal kaynak tüketimi ve ekolojik etkileri kapsamaktadır. Proje aşamaları: Mobilizasyon öncesinde saha konumu ve yerel çevre hassasiyetleri; tasarım sırasında yaşam döngüsü etkileri, malzeme seçimi ve atık önleme olanakları; uygulama aşamasında ise emisyon, su, atık, sızıntı ve kimyasal riskleri ele alınmaktadır. Durum tespiti ve yüksek riskli projeler: Uygulanabilir projelerde ÇED veya eşdeğer düzenleyici süreçler takip edilmekte, proje başlangıcından önce HSE risk çalışmaları yürütülmekte ve tedarikçi ile alt yüklenicilerin çevre ve İSG yeterlilikleri değerlendirilmektedir. Artırılmış inceleme gerektiren projelerde daha ayrıntılı risk kaydı, paydaş iletişimi ve saha denetimi uygulanmaktadır. Firma beyanına göre IFC “Kategori A” niteliğinde proje bulunmamaktadır. Operasyonel kontroller: Atıklar türlerine göre ayrıştırılmakta ve yetkili kuruluşlara gönderilmektedir. Toz ve dumanın azaltılması, kimyasalların güvenli depolanması, olası sızıntılara müdahale edilmesi ve saha sularının kontrollü şekilde tahliye edilmesine yönelik önlemler uygulanmaktadır.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Yılı Verisi
					Biyçeşitlilik ve kaynak kullanımı: Atık ve kimyasalların hassas alanlardan uzakta tutulması, sızıntıların toprak ve suya ulaşmasını önlenmesi, geri dönüştürülmüş içerikli malzemelerin değerlendirilmesi ve atık hiyerarşisinin uygulanması esas alınmaktadır. Mevzuat ve standartlar: Çevresel izin ve yükümlülükler faaliyet gösterilen ülkenin mevzuatı, sözleşme koşulları ve müşteri gereklilikleri doğrultusunda izlenmektedir. ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 sistemleri yönetim çerçevesini desteklemekte; Birleşik Krallık'taki projelerde ilgili ÇED, çevre koruma, inşaat yönetimi, atık ve kimyasal düzenlemeleri ayrıca uygulanmaktadır. Eğitim ve denetim: Personelin HSE oryantasyonunu tamamlaması zorunlu tutulmakta; atık yönetimi, saha temizliği, kimyasallar ve sızıntıya müdahale konuları RAMS bilgilendirmeleri ve toolbox toplantılarıyla desteklenmektedir. Günlük saha kontrolleri, haftalık yönetim turları ve dönemsel alt yüklenici denetimleri yürütülmektedir. Olay ve veri yönetimi: Çevresel olaylar, ramak kala durumlar ve uygunsuzluklar ilgili eskalasyon süreci üzerinden raporlanmakta; kök neden analizleri ve düzeltici faaliyetlerle takip edilmektedir. Aylık performans göstergeleri, atık kayıtları, teknik ölçümler ve saha denetimleri çevresel veri kalitesini desteklemektedir. Uygulamaların kapsamı; yerel mevzuat, müşteri beklentileri, proje türü ve saha koşullarına göre farklılaştırılmaktadır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin tutarı	Nicel	TL	IF-EN-250a.1	Raporlama döneminde yeniden çalışma maliyetleri proje bazında takip edilmiş olup, olağan faaliyetler dışında şirketin finansal performansını veya proje sonuçlarını önemli ölçüde etkileyen istisnai bir yeniden çalışma maliyeti tespit edilmemiştir. Yeniden çalışma gerektiren durumlar için ilgili birimler tarafından kök neden analizleri gerçekleştirilmiş ve iyileştirme faaliyetleri planlanmıştır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp	Nicel	TL	IF-EN-250a.2	0

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Yılı Verisi
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış devreye alınmış proje ve sertifika arayan aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-410a.1	2024 yılı itibarıyla BREEAM, LEED veya benzeri standarda göre sertifikalandırılmış ya da sertifikasyon süreci devam eden proje bulunmamaktadır.
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Enerji ve su verimliliği hususlarını proje planlama ve tasarımına dâhil etme süreci	Tartışma ve Analiz	—	IF-EN-410a.2	Anel Elektrik, proje planlama ve tasarım süreçlerinde kullanılan malzeme, ekipman ve uygulama yöntemlerinin yaşam döngüsü boyunca oluşturabileceği çevresel etkileri değerlendirmektedir. Bu kapsamda enerji tüketimini ve kaynak kullanımını azaltabilecek teknolojik alternatifler, daha verimli ekipmanların kullanımı, atık oluşumunu önleyen tasarım yaklaşımları ve geri dönüştürülmüş içerikli malzeme seçenekleri teknik uygulanabilirlik ve proje gereklilikleri çerçevesinde ele alınmaktadır. Suyu ilişkin değerlendirmeler ise ağırlıklı olarak saha koşulları, su kaynaklarının ve drenaj sistemlerinin korunması, sızıntıların önlenmesi ve deşarj kalitesinin kontrolü üzerinde yoğunlaşmaktadır.
Faaliyet Metrikleri	Aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-000.A	12
Faaliyet Metrikleri	Devreye alınan proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-000.B	2
Faaliyet Metrikleri	Toplam birikmiş iş miktarı	Nicel	TL	IF-EN-000.C	2.763.851.169,57 TL

6.3. İklimle İlgili Hedefler

Anel Elektrik'in 2024 raporlama dönemi itibarıyla sayısal bir sera gazı azaltım, karbon nötr veya net sıfır hedefi bulunmamaktadır. Şirket'in çevresel yaklaşımı; sera gazı emisyonlarının faaliyetlerle orantılı olarak azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, enerji ve su tüketiminin düşürülmesi, atık oluşumunun önlenmesi ve geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesine yönelik nitel taahhütlere dayanmaktadır.

İlk TSRS raporlama döneminde öncelik, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasına ve mevcut veri sınırlarının belirlenmesine verilmiştir. Bağlı ortaklıklar, şubeler ve proje sahalarından sağlanan verilerin kapsam ve ayrıntı düzeyinin farklılık göstermesi nedeniyle 2024 yılı, henüz kesin bir hedef baz yılı olarak belirlenmemiştir.

İzleyen dönemlerde veri toplama, kontrol ve konsolidasyon süreçlerinin geliştirilmesi; Kapsam 3 emisyon kategorilerinin değerlendirilmesi; çatı GES üretimi ile enerji, su ve atık göstergelerinin daha sistematik biçimde izlenmesi amaçlanmaktadır. Veri altyapısının yeterli seviyeye ulaşmasının ardından uygun baz yıl, hedef yıl ve performans göstergeleri belirlenerek ölçülebilir iklim hedeflerinin oluşturulması değerlendirilecektir.

7. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

31 Aralık 2024 tarihinden raporun onaylandığı tarihe kadar gerçekleşen gelişmeler, Şirket'in finansal durumu, faaliyetleri, iş modeli ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları üzerindeki olası etkileri bakımından değerlendirilmiştir. Yapılan inceleme sonucunda, bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin düzeltilmesini veya ayrıca açıklanmasını gerektirecek nitelikte önemli bir olay tespit edilmemiştir.

8. EKLER

8.1. Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Yakıt Tipi	Alt Isıl Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400.000	kcal/ton	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik
Dizel	10.200.000	kcal/ton	
Doğal gaz	8.250.000	kcal/1.000 m ³	

Yakıt Tipi	Yoğunluk Değeri	Birim	Referans
Benzin	0,735	kg/L	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik
Dizel	0,83	kg/L	
Doğal gaz	0,67	kg/m ³	

Emisyon Kaynağı	Yakıt Türü	CO ₂ (kg/TJ, NKD)	CH ₄ (kg/TJ, NKD)	N ₂ O (kg/TJ, NKD)	Referans
Sabit yanma	Doğal gaz	56.100	1	0,1	IPCC (2006), Cilt 2, Bölüm 2, Tablo 2.4
Hareketli yanma	Dizel	69.300	3,8	5,7	IPCC (2006), Cilt 2, Bölüm 3, Tablo 3.2.1 ve 3.2.2
Hareketli yanma	Benzin	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Cilt 2, Bölüm 3, Tablo 3.2.1 ve 3.2.3

Gaz Türü	GWP	Referans
CO ₂	1,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik – Resmî Gazete Sayısı: 32693
R134A	1.530,00	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R22	1.960,00	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R23	14.800,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik – Resmî Gazete Sayısı: 32693
R407C	1.907,93	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R410A	2.255,50	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R600A	3,00	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, 2024

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Birim	Referans
Türkiye geneli elektrik üretimi (şebeke elektriği)	0,434	tCO ₂ e/MWh	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2023 Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu – Yayın Tarihi: 26.12.2025

8.2. TSRS İçerik İndeksi

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükmü	İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.v	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans Mekanizması
	b) İklîmle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
STRATEJİ	a) İklîmle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji> İklîm Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	Strateji> İklîm Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	Strateji> İklîm Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.d	Strateji> İklîm Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri
		TSRS-2 13.b	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.ii	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.iii	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.iv	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.v	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.b	Strateji> İklîmle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

STRATEJİ	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 14.c	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 15.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi
		TSRS-2 15.b	Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi>
		TSRS-2 16.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi
		TSRS-2 16.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi
		TSRS-2 16.c.i	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi
		TSRS-2 16.c.ii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi
		TSRS-2 16.d	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.i	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.ii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(6)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(7)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

STRATEJİ	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.b.ii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.iii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
RİSK YÖNETİMİ	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.ii	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.iii	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.iv	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.v	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.vi	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
METRİK VE HEDEFLER	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi

METRİK VE HEDEFLER		TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamalar
		TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler> İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamalar
		TSRS-2 29.g	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans Mekanizması
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

METRİK VE HEDEFLER	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

8.3. Güvence Denetim Beyanı



**ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET
A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ**

**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN
SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2024**



Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No: 43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726
rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu ile 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu aynı tarihte yayımlanmıştır. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu tarafımızca ayrı bir sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve söz konusu Sürdürülebilirlik Raporu hakkında aynı tarihli ayrı bir sınırlı güvence raporu düzenlenmiştir.

**Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No:43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kastlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.



Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No:43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seymenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı I hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makul olup olmadığını değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Denetim görüşüne ilişkin nihai sonuç denetim firmasına aittir.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.



Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No:43 Çankaya / ANKARA

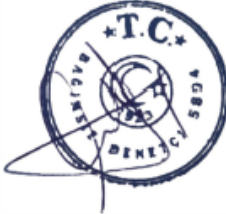
Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

**REHBER BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Yakup DİBEKÇİ,
SMMM Sorumlu
Denetçi ANKARA,
18.08.2026

**Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No:43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com



📍 Anel İş Merkezi, Yamanevler Mahallesi, Site
Yolu Caddesi, No:5/4 34768 Ümraniye /
İSTANBUL / TÜRKİYE

☎ Tel : +90 216 636 20 00

✉ E-posta : anel@anelgroup.com

📠 Faks: +90 216 636 25 00